

Verbale della parte ordinaria dell'assemblea degli azionisti della "BUZZI SpA" tenutasi il giorno 9 maggio 2024.

* * * * *

Il giorno nove maggio duemilaventiquattro,

in Casale Monferrato (AL), presso la sede della Società, in via Luigi Buzzi n. 6, alle ore 12 circa, si è riunita in unica convocazione l'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della "**BUZZI SpA**", con sede in Casale Monferrato (AL), via Luigi Buzzi n. 6, col capitale sociale di euro 123.636.658,80 (centoventitremilioneicentotrentaseimilaseicentocinquantotto virgola ottanta) interamente versato, iscritta nel registro delle imprese - ufficio Alessandria-Asti, numero di iscrizione e codice fiscale 00930290044, società le cui azioni sono ammesse alle negoziazioni presso l'Euronext Milan (EXM) organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A, convocata per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del giorno

Parte ordinaria

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023; relazione sulla gestione e relazione del Collegio Sindacale sull'esercizio 2023; deliberazioni relative.
2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative.
3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile.
4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:

4.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998;

4.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998.

Parte straordinaria

1. Proposta di modifica dell'art. 5 dello Statuto sociale per l'introduzione della maggiorazione del diritto di voto ai sensi dell'art. 127-quinquies del D.Lgs. n. 58/1998 con attribuzione a ciascuna azione di un voto doppio; deliberazioni inerenti e conseguenti.

2. Proposta di modifica dell'art. 9 dello Statuto sociale in merito all'intervento e alla rappresentanza in assemblea con la partecipazione esclusiva del rappresentante designato; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Assume la presidenza, ai sensi dell'articolo 11 dello statuto sociale, e regola lo svolgimento dell'assemblea il presidente del consiglio di amministrazione dottoressa Veronica BUZZI, presente fisicamente, la quale comunica anzitutto e dà atto:

- che l'avviso di convocazione dell'odierna assemblea è stato pubblicato in data 5 aprile 2024 sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio "eMarket STORAGE" nonché, per estratto, sul quotidiano Italia Oggi ai sensi dell'articolo 8 dello statuto sociale e delle relative disposizioni normative e che l'ordine del giorno si articola nei punti sopra riportati;

- che sono stati regolarmente espletati i previsti adempimenti informativi nei confronti del pubblico.

Segnala quindi che, come indicato nell'avviso di convocazione, ai sensi dell'articolo 106, comma 4, del D.L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 27 del 24 aprile 2020, la cui applicazione è stata prorogata da ultimo con la Legge n. 21 del 5 marzo 2024, l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in assemblea è consentito esclusivamente per il tramite di "Computershare S.p.A.", quale Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell'articolo 135-undecies del D.Lgs 58/1998 ("TUF"), al quale dovevano essere altresì conferite deleghe o subdeleghe ai sensi dell'articolo 135-novies del TUF, in deroga all'articolo 135-undecies, comma 4, del TUF, con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno.

Il presidente precisa inoltre che, come indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea, gli amministratori e i sindaci, il Rappresentante Designato nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto, possono partecipare all'assemblea anche mediante mezzi di telecomunicazione tali da consentire l'identificazione, la partecipazione e l'esercizio del diritto di voto.

Il presidente comunica e dà atto quindi:

- che è collegato con mezzi di telecomunicazione, come consentito dall'articolo 106, comma 2, del D.L. 18/2020 e come previsto nell'avviso di convocazione, il signor Alberto ELIA che rappresenta,

in qualità di dipendente a ciò autorizzato, il Rappresentante Designato "Computershare S.p.A." al quale hanno conferito delega n. 754 azionisti per n. 151.745.000 azioni pari al 78,776945% delle n. 192.626.154 azioni ordinarie prive di valore nominale costituenti l'intero capitale sociale;

- che la Società detiene attualmente n. 7.494.316 azioni proprie che hanno pertanto il diritto di voto sospeso;

- che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, con specifica indicazione del numero delle azioni, viene allegato al presente verbale (allegato "C").

- che l'assemblea è legalmente costituita per la parte ordinaria e valida a deliberare sull'ordine del giorno.

Il presidente invita, con il consenso dell'assemblea, il notaio Francesco PENE VIDARI a fungere da segretario.

Segnala altresì che, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 13 del GDPR (Regolamento Europeo 679/2016), i dati personali raccolti in sede di ammissione all'assemblea sono trattati e conservati dalla Società, su supporto informatico e cartaceo, ai fini del regolare svolgimento dei lavori assembleari e per la corretta verbalizzazione degli stessi, nonché per i relativi adempimenti societari e di legge, come meglio specificato nell'informativa ex articoli 13 e 14 del citato Regolamento disponibile sul sito internet della Società.

Il presidente dà quindi atto:

- che, oltre ad esso presidente, sono presenti fisicamente gli am-

ministratori:

Pietro BUZZI - amministratore delegato

Paolo BURLANDO

Luigi (Gigi) BUZZI

Luigi BUZZI

Antonella MUSY;

- che sono inoltre presenti fisicamente i sindaci effettivi:

Paola Lucia GIORDANO

Giorgio ZOPPI;

- che partecipano, mediante collegamento con mezzi di telecomunicazione, come consentito dall'articolo 106, comma 2, del D.L. 18/2020 e come previsto nell'avviso di convocazione, gli amministratori:

Marcella Elvira Antonietta LOGLI

Giovanna VITELLI,

nonché il presidente del collegio sindacale

Raffaella PAGANI;

- che hanno giustificato l'assenza gli amministratori:

Linda Orsola GILLI

Aldo FUMAGALLI ROMARIO;

- che è altresì presente il direttore generale Dirk BEESE;

- che i predetti mezzi di telecomunicazione garantiscono l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto da parte del Rappresentante Designato;

- di aver accertato, a mezzo di personale all'uopo incaricato,

l'identità e la legittimazione del Rappresentante Designato "Computershare S.p.A.", del suo rappresentante e degli altri partecipanti.

Il presidente comunica poi che, secondo le risultanze del libro dei soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'articolo 120 del TUF e da altre informazioni a disposizione, partecipano al capitale sociale, in misura superiore al 3%:

. FIMEDI - S.p.A. che detiene direttamente e indirettamente n. 101.999.563 azioni ordinarie, pari al 52,952% del capitale sociale, di cui:

- direttamente n. 19.252.563 azioni ordinarie (9,995%),
- indirettamente attraverso la controllata PRESA - S.p.A. che detiene n. 82.747.000 azioni ordinarie (42,957%);

. BUZZI SpA che detiene n. 7.494.316 azioni ordinarie, con diritto di voto sospeso in quanto azioni proprie, pari al 3,891% del capitale sociale.

Ricorda che ai sensi dell'articolo 120, comma 5, del TUF non è consentito esercitare il voto nei casi di omessa comunicazione alla Società e a Consob di partecipazione in misura superiore al 3% nel capitale sociale o in misura pari o superiore alle altre soglie previste dalla normativa applicabile ed invita il Rappresentante Designato a dichiarare l'eventuale esistenza di cause di impedimento o sospensione – a norma di legge – del diritto di voto, relativamente alle materie all'ordine del giorno.

Non essendovi alcuna dichiarazione, il presidente, ai sensi del re-

golamento assembleare, invita, altresì, ad assistere alla riunione rappresentanti della società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., collegati con mezzi di telecomunicazione.

Fa presente che, vista la dinamica di svolgimento dell'odierna assemblea, in questa sede non è previsto che vengano rivolte domande, essendo queste già state presentate in anticipo rispetto alla stessa, in conformità alla normativa vigente.

Al riguardo segnala che entro il termine del 29 aprile 2024 sono pervenute domande ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF e che alle domande risultate pertinenti con le materie all'ordine del giorno è stata data risposta il giorno 6 maggio 2024, mediante pubblicazione in apposita sezione del sito internet della Società, il tutto nel rispetto della normativa vigente e come indicato nell'avviso di convocazione.

In ogni caso, precisa il presidente, le domande, con le relative risposte, vengono allegate al presente verbale (allegato "A").

Precisa poi che non sono pervenute dagli azionisti richieste di integrazione dell'ordine del giorno ex articolo 126-bis del TUF, né sono state presentate dagli stessi nuove proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno ai sensi del medesimo articolo.

Il presidente dà atto che la documentazione relativa alle singole materie all'ordine del giorno è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e nei termini di legge.

Passa quindi allo svolgimento della parte ordinaria dell'assemblea, con la trattazione congiunta dei primi due punti all'ordine del gior-

no, precisando che si procederà comunque a distinte votazioni degli stessi.

Sul primo e sul secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023; relazione sulla gestione e relazione del Collegio Sindacale sull'esercizio 2023; deliberazioni relative.

2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative,

il presidente informa che la documentazione relativa alla Relazione finanziaria annuale 2023, comprendente anche il bilancio d'esercizio oggi in discussione, è stata pubblicata, nei modi e nei termini di legge, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositata presso la sede sociale.

Informa altresì che le relazioni illustrative degli amministratori relative ai primi due punti all'ordine del giorno, comprensive delle proposte di deliberazione, sono state anch'esse pubblicate, nei modi e nei termini di legge, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositate presso la sede sociale.

Propone, quindi, di omettere la lettura della predetta documentazione e di dare lettura unicamente delle proposte di deliberazione sull'approvazione del bilancio e sulla destinazione del risultato di esercizio contenute al termine delle relazioni illustrative del consiglio di amministrazione sul primo e sul secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria dell'assemblea.

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, rinvia alle slides a disposizione dei partecipanti per l'illustrazione degli elementi più significativi dell'andamento gestionale del gruppo e della Società nel 2023 e dei principali dati del Bilancio di Sostenibilità 2023, comprensivo della Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016, sottoposto a revisione da PricewaterhouseCoopers S.p.A, ai sensi della normativa vigente e messo a disposizione del pubblico unitamente al bilancio. Copia delle predette slides viene allegata al presente verbale (allegato "B").

Il presidente segnala infine che nella documentazione, che è stata messa a disposizione del pubblico, come detto poc'anzi, sono compresi la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari riferita all'esercizio 2023, il Bilancio di Sostenibilità 2023, comprensivo della Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016, e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2023, che comunque non sono oggetto di voto.

Invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023 contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul primo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

- esaminato il progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023, che chiude con un utile di euro 238.420.935,16,
- preso atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2023,
- preso atto della relazione sulla gestione e delle relazioni del collegio sindacale e della società di revisione,
- preso atto della Dichiarazione di carattere non finanziario redatta ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016 su base consolidata e riferita all'esercizio 2023, compresa nel Bilancio di Sostenibilità 2023 con la relativa relazione della società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.,

delibera

di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023.".

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023 è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 150.919.152, pari al 99,455766% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 511.239, pari allo 0,336907% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 314.609, pari allo 0,207327% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla destinazione del risultato di esercizio contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

- tenuto conto che la Riserva legale ha raggiunto il limite previsto dall'art. 2430 del codice civile,

delibera

1) di destinare l'utile d'esercizio nel modo seguente:

- alla Riserva articolo 2426 n. 8-bis) c.c.	euro	15.840.694,96
<hr/>		
e il residuo utile di:	euro	222.580.240,20
- a ciascuna delle n. 185.131.838 azioni ordinarie (al netto di n. 7.494.316 azioni proprie) un dividendo di euro 0,60 al lordo delle ritenute di legge, per un ammontare di	euro	111.079.102,80
<hr/>		
- a <i>Utili portati a nuovo</i> il residuo di	euro	111.501.137,40
<hr/>		

- 2) a seguito del conferimento del ramo d'azienda Cemento Italia dalla BUZZI SpA alla controllata Buzzi Unicem S.r.l. comprensivo delle rimanenze, di liberare la Riserva articolo 6, comma 1, lettera a) D.Lgs. 38/2005 corrispondente alla movimentazione delle plusvalenze da fair value imputate al conto economico in relazione alle suddette rimanenze, attribuendo l'importo di tale riserva, pari ad euro 16.976.604,69, a Utili portati a nuovo;
- 3) di autorizzare i legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, a determinare l'effettivo importo da prelevare dall'utile d'esercizio e da destinare a Utili portati a nuovo in base al numero di azioni effettivamente in circolazione e aventi diritto alla data di stacco del dividendo nonché in funzione di eventuali arrotondamenti effettuati in sede di pagamento;
- 4) di porre in pagamento il dividendo a partire dal 22 maggio 2024, con data stacco della cedola n. 27 il 20 maggio 2024 e record date il 21 maggio 2024.".

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa alla destinazione del risultato di esercizio.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sulla destinazione del risultato d'esercizio è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 151.701.615, pari al 99,971409% del capitale

rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 43.365, pari allo 0,028578% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 20, pari allo 0,000013% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente comunica infine che il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal 22 maggio 2024 (data stacco il 20 maggio 2024 e record date il 21 maggio 2024), con utilizzo della cedola n. 27.

Sul terzo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile,

il presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori poiché la stessa è stata pubblicata, nei modi e nei termini di legge, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositata presso la sede sociale.

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione in materia di acquisto e disposizione di azioni

proprie contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul terzo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

- considerata la relazione illustrativa del consiglio di amministrazione,

- avute presenti le disposizioni contenute negli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile e nell'articolo 132 del D.Lgs. 58/1998,

- tenuto conto delle disposizioni contenute nell'articolo 2359-bis del codice civile,

delibera

1) di revocare, con effetto dalla data odierna, la delibera di acquisto di azioni proprie e di disposizione delle stesse adottata in sede ordinaria dall'assemblea del 12 maggio 2023;

2) di autorizzare l'acquisto, in una o più volte, di azioni ordinarie della società fino a un numero massimo che, tenuto conto delle azioni ordinarie di volta in volta detenute in portafoglio dalla società e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore al limite massimo stabilito dalla normativa pro tempore applicabile (fissato in un quinto del capitale sociale a norma dell'articolo 2357, 3° comma, del codice civile e quindi pari a un quinto delle azioni in circolazione attualmente pari a n. 192.626.154 azioni ordinarie);

3) di stabilire che il corrispettivo per l'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di acquisto, dovrà essere compreso tra un minimo per azione non inferiore al 10% (dieci per cento) ed un massimo per azione non superiore al 10% (dieci per cento) rispetto al prezzo di riferimento dell'azione ordinaria registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione;

4) di conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, di procedere nei modi di legge, alle condizioni sopra esposte e con le gradualità ritenute opportune, all'acquisto sul mercato delle azioni sociali nell'interesse della società, secondo le modalità operative stabilite nel Regolamento di Borsa Italiana S.p.A., in conformità all'articolo 144-bis, comma 1, lettere b), c) e d-ter) del Regolamento Consob n. 11971/1999, ed eventualmente avvalendosi anche delle modalità previste da eventuali prassi di mercato approvate da Consob, ove applicabili; gli acquisti di azioni proprie potranno essere altresì effettuati anche in conformità all'articolo 144-bis, comma 1-bis, del Regolamento Consob n. 11971/1999 e successive modificazioni, e pertanto alle condizioni indicate dall'articolo 5 del Regolamento UE n. 596/2014;

5) di stabilire in euro 200.000.000 (duecentomilioni) il controvalore massimo per l'acquisto, a valere sulla Riserva sovrapprezzo azioni o su altre riserve disponibili;

6) di conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso

ai legali rappresentanti in carica, affinché possano, in via disgiunta tra loro, disporre – in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte – delle azioni proprie attualmente in portafoglio e di quelle che siano state acquistate in base alla presente deliberazione (i) mediante alienazione con corrispettivo in denaro ed in tal caso ad un corrispettivo minimo non inferiore al 10% (dieci per cento) rispetto al prezzo di riferimento dell'azione ordinaria registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione; ovvero (ii) per l'eventuale distribuzione a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della società o di società controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile nonché per eventuali assegnazioni ai soci, anche sotto forma di dividendo, casi nei quali potranno essere trasferite anche senza corrispettivo; ovvero (iii) quale corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, di permuta, di conferimento o di conversione di prestiti obbligazionari di futura eventuale emissione, ed in tal caso secondo condizioni economiche e criteri stabiliti dagli organi amministrativi avuto riguardo alle modalità di disposizione e al migliore interesse della società;

7) di stabilire che l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione delle azioni proprie è concessa per la durata di diciotto mesi a decorrere dalla data odierna;

8) di autorizzare il consiglio di amministrazione, e per esso i legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, ad effettuare, ai sensi dell'articolo 2357-ter, 1° comma, del codice civile, nei limiti

sopra indicati, operazioni successive di acquisto ed alienazione;

9) di conferire ai legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, ogni potere occorrente per l'esecuzione della presente deliberazione, procedendo alle debite appostazioni di bilancio ed alle conseguenti scritturazioni contabili.".

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa all'acquisto e disposizione di azioni proprie.

Chiede pertanto al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 151.091.311, pari al 99,569219% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 642.345, pari allo 0,423306% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 11.344, pari allo 0,007476% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Sul quarto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:

4.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998;

4.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998,

il presidente informa che la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (la "Relazione sulla Remunerazione"), redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998, e la relazione illustrativa degli amministratori contenente le proposte di deliberazione sulla Sezione Prima e sulla Sezione Seconda della Relazione sulla Remunerazione, sono state pubblicate sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositate presso la sede sociale, proponendo di omettere la lettura di tali relazioni in quanto già messe a disposizione del pubblico nei modi e nei termini di legge.

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, il presidente fa poi presente che l'assemblea è chiamata a deliberare con voto vincolante sulla Sezione Prima della Relazione sulla Remunerazione, contenente la politica di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche della Società, e con voto non vincolante sulla Sezione Seconda della Relazione sulla Remunerazione contenente l'illustrazione dei compensi corrisposti

nell'esercizio 2023.

Precisa poi che si procederà a due distinte votazioni delle proposte di deliberazione.

Invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla Sezione Prima della Relazione sulla Remunerazione contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul quarto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

considerata la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori,

delibera

di approvare, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998, la politica di remunerazione dei componenti del consiglio di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche della BUZZI SpA, contenuta nella Sezione Prima della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica."

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa alla Sezione Prima della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti.

Chiede pertanto al Rappresentante Designato di fornire l'esito del-

le istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sulla Sezione Prima della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 124.506.387, pari all'82,049746% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 27.227.095, pari al 17,942664% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 11.518, pari allo 0,007590% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla Sezione Seconda della Relazione sulla Remunerazione contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul quarto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

considerata la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori, delibera, con voto non vincolante, di esprimere un voto favorevole, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998, sui compensi relativi all'esercizio 2023 spettanti ai componenti del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale ed ai dirigenti con responsabilità strategiche, illustrati nella Sezione Seconda della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori."

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa alla Sezione Seconda della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti.

Chiede pertanto al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sulla Sezione Seconda della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti è approvata a maggioranza con voti favorevoli n. 124.278.274, pari all'81,899419% del capitale rappresentato in assemblea, voti contrari n. 27.366.324, pari al 18,034416% del capitale rappresentato in assemblea, voti astenuti n. 100.402, pari allo 0,066165% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "**C**").

Null'altro essendovi all'ordine del giorno della parte ordinaria da deliberare il presidente dichiara esaurita la stessa alle ore dodici e venti minuti circa.

L'assemblea prosegue per la parte straordinaria con verbalizzazione in forma notarile.

Si allegano al presente verbale per farne parte integrante e sostanziale:

. sotto la lettera "**A**" il fascicolo contenente le domande prevenute alla Società prima dell'assemblea ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF, con le relative risposte,

. sotto la lettera "**B**" copia delle slides relative al bilancio e al bilancio di sostenibilità,

. sotto la lettera "**C**" l'elenco nominativo dei partecipanti alla parte ordinaria dell'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, con specifica indicazione del numero delle azioni, nel quale sono evidenziati, per ciascuna votazione, coloro che risultano avere espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti.

Il presidente

Il segretario

Firmato

Firmato

(dottoressa Veronica BUZZI)

(notaio Francesco PENE VIDARI)



Allegato A

Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti
del 9 maggio 2024

Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea
Ai sensi dell'art. 127-ter del D.Lgs. n. 58/98

Buzzi SpA
Sede: Casale Monferrato (AL) - via Luigi Buzzi n. 6
Capitale sociale euro 123.636.658,80 interamente versato
Codice fiscale e Registro delle Imprese di Alessandria-Asti: 00930290044

DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA

TORINO 9.05.2024

ASSEMBLEA BUZZI

Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

Ai sensi dell'art. 2422 del codice civile, il libro soci è disponibile presso la sede della società a disposizione degli azionisti. Gli azionisti, previa esibizione di apposita certificazione rilasciata da un intermediario autorizzato, hanno facoltà di ottenerne un estratto a proprie spese.

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

**Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF)
In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.**

Certificazione Unicredito n:

RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA in quanto nel 2023 ha utilizzato , fuori dell'emergenza sanitaria COVID, una normativa autocratica ed anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione .

Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 14 del 24 febbraio 2023, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998.

VISTO CHE nel 23 avete vietato la partecipazione alle assemblee via internet, NONOSTANTE FOSSE TERMINATA L'EMERGENZA SANITARIA chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e per non aver adottato modalita' in materia di intervento in assemblea ed espressione del voto mediante mezzi di telecomunicazione per limitare la democrazia assembleare in palese ed oggettiva violazione degli art.3,47 e 21 della Costituzione.

L'art. 2370 c.c., in materia di S.p.A., nella sua stesura all'indomani della modifica apportata dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 27, al quarto comma stabiliva: "Lo statuto puo' consentire l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione ovvero l'espressione del voto per corrispondenza o in via elettronica. Chi esprime il voto per corrispondenza o in via elettronica si considera intervenuto all'assemblea".

La norma ammetteva quindi l'intervento e l'espressione del voto con mezzi di telecomunicazione solo nel caso in cui tale possibilita' fosse espressamente prevista dallo statuto sociale, al quale si demandava una regolamentazione che garantisse il pieno rispetto dei principi di collegialita', di parita' di trattamento dei soci e di buona fede.

Lo statuto aveva il compito di dettare delle regole che assicurassero che tutti gli aventi diritto fossero posti in grado di intervenire e di partecipare attivamente alla discussione.

Il voto a distanza poteva e puo' essere espresso o per corrispondenza o in via elettronica e lo statuto era chiamato a disciplinare aspetti quali le modalita' di comunicazione del testo in votazione, i termini massimi per votare, le modalita' di verifica in assemblea del voto e della sua provenienza, nonche' la possibilita' di farsi rappresentare.

Anche nel caso di impiego di modalita' di partecipazione e votazione a distanza, si riteneva imprescindibile la compresenza nello stesso luogo di presidente, segretario o notaio.

In considerazione delle mutate esigenze dettate dall'emergenza pandemica, l'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18, convertito con la Legge 24 aprile 2020 n. 27, ha statuito quanto segue: "Con l'avviso di convocazione delle assemblee ordinarie e straordinarie

le società per azioni, le società in accomandita per azioni, le società a responsabilità limitata, le società cooperative e le mutue assicuratrici possono prevedere, anche in deroga alle diverse disposizioni statutarie, l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza e l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione; le predette società possono altresì prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti e l'esercizio del diritto di voto, ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 2370, quarto comma, 2479-bis, quarto comma, e 2538, sesto comma, del codice civile, senza in ogni caso la necessità che si trovino nel medesimo luogo, ove previsti, il presidente, il segretario o il notaio”.

Le novità introdotte dalla normativa emergenziale sono quindi:

1. la possibilità per gli aventi diritto, prevista per tutte le società di capitali, le cooperative e le mutue assicuratrici, di intervenire ed esprimere il voto in assemblea con mezzi di telecomunicazione, anche in deroga o in assenza di previsioni statutarie in merito, purché ciò sia previsto nell'avviso di convocazione;
2. la possibilità che l'assemblea si svolga in via esclusiva mediante mezzi di telecomunicazione, quindi senza previsione della possibilità di intervento fisico dell'avente diritto nel luogo di suo svolgimento;
3. la non necessaria compresenza nel luogo di convocazione del presidente, del segretario o del notaio.

La massima H.B.39 del Triveneto afferma che nelle società per azioni “chiuse” è possibile l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di una specifica previsione statutaria, purché siano rispettati i principi del metodo collegiale e sia sempre e comunque consentito il diritto di intervenire fisicamente in assemblea.

Viene quindi esclusa la necessità di un'espressa previsione sul punto nello statuto.

Alcuni autori evidenziano in particolare che nelle assemblee totalitarie dovrebbe essere sempre possibile lo svolgimento delle riunioni con mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di previsione statutaria: non avrebbe infatti senso, da un lato, consentire in linea generale all'assemblea totalitaria di derogare una tantum allo statuto, cosa dai più ammessa, e dall'altro imporre la preventiva introduzione di una clausola statutaria su questo specifico punto.

La massima 187 del Consiglio Notarile di Milano afferma che l'intervento in assemblea con mezzi di telecomunicazione può riguardare anche tutti i partecipanti, ivi compreso il presidente, e che nel luogo indicato nell'avviso di convocazione devono trovarsi soltanto il segretario o il notaio.

Non occorre insomma la compresenza di presidente, segretario o notaio; ciò che conta è che il presidente, pur intervenendo da distanza, possa svolgere i suoi compiti di accertamento dell'identità degli intervenuti e di regolamentazione dei lavori assembleari.

La presenza del notaio o del segretario nel luogo fisico di convocazione sarebbe invece necessaria per consentire la verbalizzazione dell'assemblea: il soggetto verbalizzante non deve solo dare atto delle presenze, ma anche di quanto accade nel luogo di svolgimento dell'assemblea, nel quale quindi deve essere presente.

La massima stabilisce ancora che, in caso di assemblea totalitaria, è possibile che manchi proprio un luogo fisico della riunione: in assenza di una formale convocazione in un luogo predeterminato, infatti, tutti gli intervenuti acconsentono di fatto all'uso dei mezzi di telecomunicazione ritenuti idonei da chi presiede la riunione.

In questa ipotesi, naturalmente, il notaio rogante dovrà trovarsi in un luogo all'interno del proprio ambito territoriale ai sensi della legge notarile e assisterà alla riunione, come tutti gli altri partecipanti, mediante il mezzo di telecomunicazione prescelto, dando atto dell'intero procedimento decisionale sulla base di quanto percepito tramite lo stesso.

Ciò che conta, in definitiva, è che il notaio o il segretario collegati da remoto possano seguire l'assemblea per poterne redigere il relativo verbale.

La massima 200 del Consiglio Notarile di Milano si spinge tuttavia ancora oltre e ammette che, quantomeno in presenza di una clausola statutaria che consenta genericamente l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, l'avviso di convocazione possa stabilire che l'assemblea si tenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, senza quindi indicare un luogo fisico di svolgimento della riunione.

Il luogo della riunione sarà virtuale e sarà la piattaforma informatica prescelta per l'intervento in assemblea.

La materia in esame è ancora discussa e resta in ogni caso impregiudicata per le società la possibilità di regolamentarla in modo restrittivo nello statuto, prevedendo ad esempio espressamente che presidente e notaio debbano trovarsi nello stesso luogo fisico, o precludendo la possibilità di riunioni esclusivamente virtuali.

Quindi voi avete limitato ulteriormente il diritto di partecipazione alle assemblee utilizzando una normativa autocratica ed anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione, prorogata dal parlamentare illegittimamente , perché fuori emergenza, , con motivazione emergenziale, che oggi non c'è più.

Inoltre si aggiungano le Direttive "Shareholder Rights".

Nel 2007 VIENE adottata, la [direttiva 2007/36/CE](#) – cd. Shareholder Rights Directive 1 ("SHRD 1") – è stata modificata nel 2017 dalla [direttiva \(UE\) 2017/828](#) – c.d. Shareholder Rights Directive 2 ("SHRD 2") – al fine, tra l'altro, di migliorare le interazioni lungo la catena d'investimento e aumentare la trasparenza dei consulenti in materia di voto, c.d. proxy advisors.

Uno studio, commissionato dalla Commissione europea a [CSES](#), [EY](#), [Oxford Research](#) and [Tetra Tech](#), e' volto a valutare l'attuazione e l'applicazione di talune disposizioni delle direttive SHRD 1 e 2, per stabilire gli eventuali ostacoli all'impegno degli azionisti nell'UE (come previsto dall'azione 12 del [Piano d'azione](#) sull'Unione dei mercati dei capitali adottato dalla Commissione il 24 settembre 2020). Lo studio, inoltre, dovrebbe verificare se il quadro normativo sia al passo con le nuove tecnologie in particolare sugli articoli relativi all'assemblea degli azionisti (artt. Da 4 a 14); all'identificazione degli azionisti (art. 3 bis); alla trasmissione delle informazioni (art. 3 ter); all'agevolazione dell'esercizio dei diritti dell'azionista (art. 3 quater); alla non discriminazione, proporzionalità e trasparenza dei costi (art. 3 quinquies); agli intermediari dei paesi terzi (art. 3 sexies); alla trasparenza dei consulenti in materia di voto (art. 3 undecies) e alle sanzioni.

- Nella sua risposta EuropeanIssuers ha evidenziato le principali sfide all'implementazione della SHRD 1 e 2, che riguardano l'esercizio dei diritti degli

azionisti: EuropeanIssuers ritiene che l'agevolazione all'esercizio dei diritti degli azionisti ma non era ancora stato introdotto l'art.11 che peggiora solo in particolare in Italia;

PQM

RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA in quanto nel 2023 ha utilizzato , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' l'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea come e' comprovato anche oggi dall'art.11 del disegno di legge sulla competitività dei capitali (674-B), approvato definitivamente dal Senato il 28 febbraio 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 (cfr. articolo 11, comma 2).

La richiesta non è ammissibile e incompatibile con gli argomenti posti all'ordine del giorno Inoltre, la proposta è irricevibile non essendo pervenuta nei termini previsti la certificazione sulla titolarità delle azioni. In ogni caso, la scelta sulle modalità di tenuta dell'assemblea è stata fatta nel rispetto delle disposizioni normative

DOMANDE

1) Avete richiesto Voi l'art.11 del disegno di legge sulla competitività dei capitali (674-B) **proposto da un governo che pare si ispiri all'epoca fascista , sfociato nel delitto Matteotti , che viola gli art.3-21-47 della Costituzione , che NEGANDO la libertà di discussione in assemblea, e che e' stato** approvato definitivamente dal Senato il 28 febbraio 2024, stabilendo la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 (cfr. articolo 11, comma 2) ? **No** Se no perché lo applicate ? **L'applicazione della norma citata presuppone la modifica dello statuto proposta in parte straordinaria dell'assemblea con l'introduzione della facoltà per il Consiglio di Amministrazione di valutare, di volta in volta, se avvalersi della modalità di svolgimento dell'assemblea con la presenza del solo rappresentante designato dalla società**

2) Non era facile da immaginare. Eppure, un gruppo di ingegneri australiani ha dimostrato che si possono **riutilizzare i fondi del caffè** tostati per rendere più resistente il cemento. Si tratta di una ricerca che ha la potenzialità di dare una seconda vita a questi rifiuti organici, trasformandoli in materiale per l'edilizia. Grazie a questa trovata, il team del Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) ha reso **il calcestruzzo più resistente del 30%**. Come? **Trasformando i fondi di caffè di scarto in biochar** grazie alla pirolisi. Il processo ha richiesto una bassa energia, l'assenza di ossigeno e una temperatura di 350 gradi. Con il biochar ottenuto dalla pirolisi, è possibile inoltre **sostituire una parte della sabbia utilizzata per fare il cemento**. La continua estrazione di sabbia in tutto il mondo, generalmente prelevata dai letti e dalle rive dei fiumi per soddisfare la domanda del settore edile, ha un forte impatto ambientale. Se ne estraggono circa 50 miliardi di tonnellate l'anno. In questo modo, potrà essere lievemente tamponato dal caffè. ?

Siamo al corrente di queste ricerche e ne seguiamo gli sviluppi con interesse.

Più in generale, il biochar può essere prodotto da diverse tipologie di scarti agricoli, alimentari, biomasse, ecc. tra cui anche i fondi di caffè possono certamente essere utilizzati.

L'utilizzo di biochar in aggiunta al calcestruzzo porta ad una riduzione significativa della sua impronta di carbonio. Per le sue caratteristiche fisiche e granulometriche riteniamo difficile che possa sostituire la funzione della sabbia nel conglomerato. Inoltre, sono da valutare alcuni effetti negativi sulla resistenza e durabilità di questi impasti. E' comunque un tema di R&S in corso nei nostri laboratori.

3) Può funzionare un cementificio ad energia elettrica o H₂ ? se si pregi e difetti ?

Sono temi che seguiamo con attenzione.

Riguardo all'uso di H₂ come combustibile, è certamente possibile.

Perché non viene fatto? Un primo importante motivo è che l'H₂ annulla la quota di CO₂ derivante dalla combustione di un combustibile "tradizionale" (in quanto la sua combustione produce solo H₂O e non CO₂), ma non avrebbe alcuna efficacia per la restante parte di CO₂ emessa dalla reazione chimica di decarbonatazione delle materie prime, che rappresenta circa 2/3 del totale di CO₂ emessa. Quindi un cementificio alimentato a H₂ produrrebbe ancora circa 2/3 della CO₂ di uno alimentato con combustibili tradizionali.

Il secondo motivo è il costo insostenibile dell'H₂ "verde", cioè prodotto da fonti rinnovabili.

Riguardo all'utilizzo di energia elettrica, ritengo questa possibilità più interessante in prospettiva futura. Sono allo studio diverse tecniche di elettrificazione (forni con resistenze, ad induzione, ad arco elettrico, a microonde, con torcia al plasma, ...), ci sono però dei limiti tecnologici da superare, in particolare legati ai materiali speciali necessari (metalli refrattari che resistano ad altissime temperature) ed alla scalabilità industriale di queste tecnologie.

La disponibilità di grandissime quantità di energia rinnovabile ed il suo costo ovviamente saranno essenziali per una fattibilità economica di queste tecnologie.

3) Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa? quando?

La società non ha sostenuto spese per attività di lobbying

4) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

La società di revisione non fornisce consulenza fiscale alla società

5) Esiste un conto del Presidente? di quale ammontare è stato? per cosa viene utilizzato?

No

6) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?

No

7) Quanto avete investito in cybersecurity?

La spesa complessiva nel 2023 per la cyber security è stata pari a circa il 5% della complessiva spesa IT

8) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

9) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?

Buzzi non è al momento interessata a certificarsi ISO 37001 ma il tema dell'anti-corruzione risulta materiale come mostra la nostra analisi di materialità. La società, a questo proposito, si è dotata di procedure e documenti (es. Codice di Condotta, whistleblower policy, Guidelines for Customer Loyalty Measures and Gifts Management, Guidelines for anticorruption trainings) conosciuti e applicati nell'ambito del gruppo.

Per maggiori dettagli si rimanda al Bilancio di Sostenibilità, alle sezioni "Sistema di Governo" e "Integrità del business" del capitolo "Governance ed etica"

10) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

11) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI?

Le sanzioni e i relativi procedimenti legali di opposizione sono descritti nella nota 49 al bilancio consolidato a cui si può fare riferimento per ogni maggior dettaglio

12) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 53

13) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

14) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Attualmente non sono in programma iniziative di questo tipo a favore degli azionisti

15) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Il tasso medio sul capitale investito (ROCE – Return On Capital Employed) per l'anno 2023, come indicato nel Bilancio Consolidato, è stato del 14,5%, mentre il tasso medio sul debito è stato del 3,29%.

Il tasso di attualizzazione (WACC), invece, rappresenta il rendimento atteso dai finanziatori della società e dai soci per impiegare i propri capitali nell'azienda; esso è calcolato come media ponderata tra il costo del capitale di rischio ed il costo del debito, tenendo conto del rischio specifico di ogni Paese. Per il dettaglio si rimanda alla nota 19 al bilancio consolidato

16) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Nonostante non vi sia l'intenzione di certificarsi come benefit corporation, Buzzi riconosce l'importanza di costruire e mantenere rapporti di fiducia con i propri stakeholder e per questo motivo ha definito in specifiche procedure o linee guida, valide in tutte le aziende del gruppo, regole di comportamento e obiettivi su una serie di temi materiali come la Politica Salute e Sicurezza, la Politica Cambiamenti Climatici, la Politica Stakeholder Engagement, il Codice di Condotta, che sono trattati da molte benefit corporation. Per comprendere l'approccio della società a questi temi, si rimanda alla lettura del Bilancio di Sostenibilità dove, insieme alle politiche, sono presentate le nostre performance ambientali, sociali e di governance.

Per quanto riguarda la certificazione ISO 37001, si veda la risposta alla domanda n. 9

17) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Non è al momento in programma la modifica dello statuto in tal senso

18) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

I programmi di formazione professionale del personale progettati e realizzati dalla società non rientrano tra quelli che possono accedere ai finanziamenti dell'Unione Europea, in quanto già assistiti dalle agevolazioni previste dai sistemi Fondimpresa e Fondirigenti

19) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

In merito ad acquisizioni o cessioni, la società, come in passato, continuerà a valutare eventuali opportunità in base agli obiettivi di posizionamento strategico e alla compatibilità economico/finanziaria

20) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Il Gruppo non ha conti correnti in paesi terzi ad alto rischio così come individuati dal regolamento delegato (UE) 2016/1675 così come da ultimo aggiornato in data 12.12.2023

21) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno. Comunque, attualmente non sono in programma operazioni di questo tipo

22) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

L'assemblea è convocata in parte straordinaria in merito alla proposta di modifica dell'art. 5 dello statuto sociale al fine di disciplinare l'istituto della "maggiorazione del voto" di cui all'art. 127-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 (il "TUF"), con applicazione di un voto doppio per ciascuna azione che maturerà i relativi requisiti. Per maggiori informazioni sulla proposta, si rinvia alla relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, resa disponibile nei termini e modalità di legge

23) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

No

24) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

Il Gruppo Buzzi aderisce a Confindustria attraverso le proprie articolazioni territoriali, e per il tramite della propria Associazione di Categoria AITEC, a sua volta facente parte della federazione Federbeton.

L'ammontare annuo complessivo dei contributi diretti a Confindustria, nelle sue strutture territoriali, nel 2023, è stato di circa 192.500 euro.

Al momento non c'è intenzione di disdire l'adesione a tali associazioni

25) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

In data 28 gennaio 2023 è stato rimborsato, anticipatamente rispetto alla scadenza del 28 aprile 2023, il prestito obbligazionario "Buzzi Unicem € 500.000.000 - 2,125% Notes due 2023", emesso nel mese di aprile 2016, per un importo nominale di euro 500 milioni. Le obbligazioni, collocate esclusivamente presso investitori qualificati e quotate presso la Borsa di

Lussemburgo, avevano un taglio minimo di euro 100.000 e pagavano una cedola annua fissa del 2,125%. Tale prestito è stato valutato al costo ammortizzato, corrispondente ad un tasso di interesse effettivo del 2,312% ed è stato iscritto in bilancio per un importo pari a 499.907 migliaia di euro.

Alla data di chiusura del bilancio non risultano accessi nuovi Prestiti Obbligazionari.

Per quanto riguarda i Debiti verso banche e gli altri finanziamenti la variazione dell'esercizio è dovuta a un decremento per rimborsi in linea capitale di 94.322 migliaia di euro.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota 37 al bilancio consolidato

26) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Nel 2023 sono stati incassati 8 milioni circa di incentivi pubblici da parte di società estere.

Per quanto concerne l'Italia si rimanda alle specifiche note 49 per il bilancio civilistico e 51 per il bilancio consolidato

27) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

L'Organismo di Vigilanza è individuato nella funzione di Internal Audit della società

28) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI o altre? Per cosa e per quanto ?

La società non ha sponsorizzato né il Meeting di Rimini di CL né altro.

Nel 2023 la società ha effettuato alcune sponsorizzazioni minori, la principale per circa 52 migliaia di euro prevalentemente a società sportive

29) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

La società non ha effettuato versamenti o vanta crediti di tale genere

30) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

No. Tutti i rifiuti sono gestiti e tracciati secondo le normative vigenti

31) QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

Si veda la risposta alle domande n. 41 e 92

32) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

Il servizio titoli è stato svolto dalla società con proprio personale dipendente.

Relativamente alla gestione del libro soci la società si è avvalsa di un programma informatico fornito da una società esterna, con un costo annuo di circa 7.800 euro

33) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Nel 2023 si è conclusa la Cassa Integrazione Straordinaria di Testi Cementi S.r.l. con il licenziamento per riduzione di personale per il residuo personale occupato ancora sospeso (15 persone).

L'industria di produzione del cemento non si presta a forme di delocalizzazione

34) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Non esiste alcun impegno in tal senso

35) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

NO

36) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori

37) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

La valutazione del valore equo degli investimenti immobiliari della società è stata effettuata prevalentemente dall'ufficio immobiliare interno; qualora ritenuto opportuno la valutazione è stata affidata a periti esterni per singole situazioni specifiche senza incarichi continuativi

38) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

La polizza D&O ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al colposo inadempimento degli obblighi inerenti alle proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

La copertura è stata approvata dal consiglio ad inizio 2009 e sottoposta all'assemblea degli azionisti di aprile 2009.

I premi assicurativi corrisposti dalla società, pari a circa 44.000 euro, non costituiscono fringe benefit.

Le compagnie assicuratrici sono AIG Europe S.A. e QBE Europe SA/NV.

Il broker della società è AON.

La scadenza della polizza è annuale

39) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

No

40) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Il broker utilizzato dalla società è AON. Le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla società sono Chubb European Group SE, Generali Italia SpA, HDI Global SE, AIG Europe SA.

I costi complessivi assicurativi sono riportati nella nota 10 al bilancio consolidato e nella nota 9 al bilancio civilistico. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei costi.

La policy assicurativa è definita centralmente; ogni area geografica ha un proprio ufficio assicurazioni per la gestione dei sinistri

41) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Il surplus di liquidità viene investito in time deposit, ovvero investimenti a breve termine con controparti bancarie con adeguato rating ed il rendimento è allineato alle quotazioni di mercato per operazioni simili.

A fine esercizio 2023, il tasso di interesse medio sulle disponibilità liquide investite a breve termine è circa 5,68% (3,05% nel 2022), con i tassi medi degli investimenti e depositi in euro a 3,63%, in dollari americani a 4,92% e in altre valute a 12,68%. Tali titoli e depositi hanno una scadenza media inferiore a 60 giorni. Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2023 è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute. Non esistono vincoli materiali operativi o giuridici sulla liquidità

42) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Sono in corso di realizzazione alcune iniziative di investimento, anche sinergiche con il sistema produttivo, in particolare in alcuni Paesi del gruppo, per coprire quote minoritarie ma significative dei fabbisogni energetici e affrancare parzialmente la Società dalle fluttuazioni del mercato energetico. Le risorse saranno reperite prevalentemente attingendo a risorse interne e finanziamenti in essere, con ritorni in linea a quelli tipici per gli investimenti in energie rinnovabili

43) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

No

44) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

La società non ha dipendenti di età inferiore ai 18 anni

45) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

La società non prevede di ricorrere alla certificazione SA8000. Nonostante ciò, alcuni dei temi trattati dallo standard, sono presi in considerazione nell'analisi di materialità come salute e sicurezza, relazioni industriali e condizioni di lavoro, pari opportunità di genere, antitrust e anti-corrruzione, coinvolgimento dei fornitori, sviluppo e formazione delle persone. A questo proposito, la società ha emesso una serie di documenti e procedure validi a livello di gruppo, quali il Codice di Condotta, la Politica Salute e Sicurezza recentemente aggiornata, la procedura Work-Related Injuries Reporting e la procedura Safety Alert Communications.

In particolare, il Codice di Condotta definisce i principi generali di comportamento, inclusi il rispetto dei diritti umani e la centralità della persona, che Buzzi ha scelto di adottare come impegno nei confronti dei propri stakeholder. Oltre al personale interno, sono destinatari dei principi contenuti nel Codice anche i principali fornitori e tutti coloro che agiscono in nome e/o per conto di Buzzi.

Per maggiori informazioni, si rimanda al Bilancio di Sostenibilità e al Codice di Condotta

46) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

No

47) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

Il dato della posizione finanziaria netta ad una data successiva al 31 dicembre 2023 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2023, previsto per il prossimo 9 maggio 2024.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2023 era di circa il 3,29%. Tale tasso risente delle valute di denominazione del debito oltre che delle forme tecniche utilizzate e del momento in cui il debito è stato contratto.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2023 è pari a circa il 5,68% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute

48) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa

49) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

La società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute. In relazione ai contenziosi fiscali in essere si fa riferimento a quanto indicato nelle note 46 e 49 rispettivamente al bilancio civilistico e consolidato

50) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Successivamente al 31 dicembre 2023 non sono intervenute variazioni significative nelle partecipazioni

51) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Il gruppo non detiene azioni di società quotate classificate tra le attività finanziarie IFRS 9. L'unica partecipazione quotata è quella strategica di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV

52) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

Il dato del fatturato ad una data successiva al 31 dicembre 2023 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2024, previsto per il prossimo 9 maggio 2024

53) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

La società nel 2023 non ha effettuato operazioni su azioni proprie. Al 31 dicembre 2023 deteneva n. 7.494.316 azioni proprie ordinarie, pari al 3,89% del capitale sociale. Nei primi mesi dell'esercizio 2024 la società non ha effettuato operazioni su azioni proprie e quindi, attualmente, restano invariati il numero delle azioni detenute e la percentuale di possesso

54) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Come indicato nella risposta alla precedente domanda, nel 2023 la società non ha effettuato operazioni di acquisto su azioni proprie

55) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Tali informazioni non sono disponibili prima dell'assemblea. Le stesse saranno disponibili in allegato al verbale dell'assemblea che sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e termini previsti dalla normativa vigente

56) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Nei dati segnalati per la trascrizione a libro soci non vi è distinzione che permetta una sicura suddivisione dei soci per categorie

57) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Non è prevista la partecipazione di giornalisti all'assemblea

58) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Gli investimenti pubblicitari riguardano esclusivamente la stampa specializzata di settore sempre per importi di circa 15.000 euro complessivi annui.

Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze

59) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Attualmente gli azionisti iscritti a libro soci sono n. 15.350, di cui n. 858 residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 13.187 azionisti

da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 1.625 azionisti

da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 398 azionisti

oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 140 azionisti

60) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale. I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato

61) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Non ce ne sono

62) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?

No

63) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

Eventuali retrocessioni di fine anno possono essere solo imputabili ad alcuni contratti con fornitori che prevedono, al raggiungimento di un target di fatturato, il riconoscimento a favore della società di un bonus. L'incidenza delle retrocessioni è trascurabile

64) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?

No

65) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

No

66) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

No

67) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

Non risultano interessenze in società fornitrici da parte di amministratori o dirigenti della società con responsabilità strategiche

68) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

Non c'è stato alcun guadagno personale degli amministratori in operazioni straordinarie

69) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

Nel 2023 la società e le sue controllate hanno effettuato liberalità per circa 1,5 milioni di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo

70) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?

Non ce ne sono

71) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?

I riferimenti al contenzioso, anche di gruppo ed anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 46 al bilancio civilistico e nella nota 49 al bilancio consolidato

72) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

NO

73) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)

In data 28 gennaio 2023 è stato rimborsato, anticipatamente rispetto alla scadenza del 28 aprile 2023, il prestito obbligazionario "Buzzi Unicem € 500.000.000 - 2,125% Notes due 2023", emesso a fine aprile 2016 con Banca IMI, BNP Paribas e Citigroup che hanno agito quali Joint Lead Manager e Joint Bookrunner

Alla data di chiusura del bilancio non risultano accessi nuovi Prestiti Obbligazionari

74) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato

75) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .**
- **RISANAMENTO AMBIENTALE**
- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?**

Nel 2023 Buzzi non ha acquisito partecipazioni. Nel corso del 2023 sono avvenute la cessione del 40% di Premix SpA, società collegata in precedenza consolidata con il metodo del patrimonio netto e la liquidazione della controllata Arquata Cementi Srl. Si veda nota 5 del bilancio consolidato.

Nel 2023 in Italia sono stati spesi circa 1,41 milioni di euro di recupero ambientale nelle cave.

Nel 2023, gli investimenti per Ecologia, Ambiente e Sicurezza effettuati da Buzzi in Italia sono stati pari a circa 3,4 milioni di euro, con un'incidenza di circa il 8,8% sugli investimenti totali effettuati nel Paese (18,7% considerando solo Replacement)

76) vorrei conoscere

- I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**
- QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**
- vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**
- vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**
- Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media**

I benefici non monetari per i dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale, oltre che da ticket restaurant; essi vengono contabilizzati e assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi e alla promozione di alcune tipologie di prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento infortunistico), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con la misurazione dei risultati realizzati rispetto agli obiettivi prefissati.

Anche gli amministratori delegati della società, in quanto dipendenti della stessa, sono destinatari dei piani di incentivazione destinato al personale con incarichi direttivi, così come

indicato nella relazione sulla remunerazione; i compensi scaturenti da questi piani sono assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali ai sensi di legge.

Il costo complessivo strutturale del lavoro per Buzzi Italia (settore corporate, cemento e calcestruzzo) è aumentato nel 2023 dell'8,73%.

In Italia il rapporto del costo retributivo medio dirigenti/non dirigenti è pari a 3,17.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2023 ripartito per categoria è riportato a pagina 113 del Bilancio di Sostenibilità. Tra i Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi, solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo nazionale di lavoro specifico; a fine esercizio 2023 i dirigenti in Italia erano 50.

A pagina 110 del Bilancio di Sostenibilità vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La società non ha in corso azioni legali da parte di dipendenti per fattispecie riconducibili a "mobbing", istigazione al suicidio, risarcimento danni alla persona per infortuni sul lavoro.

77) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Nel 2023 non sono state acquistate opere d'arte

78) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Come segnalato nella relazione sulla gestione, in data 1 gennaio 2023 è stato eseguito il conferimento in natura del ramo d'azienda cemento Italia alla società Buzzi Unicem Srl.

Nelle note relative al conto economico, per effetto dell'operazione, non risulta significativo il confronto con l'anno precedente, in quanto Buzzi SpA a partire dal presente esercizio evidenzia solo i ricavi da servizi di assistenza gestionale rivolti a società del gruppo ed i relativi costi di struttura, oltre ai dividendi delle partecipazioni ed alle poste originate dalla gestione finanziaria

79) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

Non ce ne sono

80) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

In Italia il consumo industriale di gas è poco significativo: il gas incide per circa lo 0,5% in termini di MCal consumate nel 2023 e si acquista a prezzi di mercato da operatori nazionali. Il gas è utilizzato prevalentemente per le operazioni di accensione delle linee di cottura

81) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Non vi sono state consulenze verso tali società

82) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Nel 2023 la quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 22% del totale del gruppo

83) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

I costi per l'assemblea ammontano a circa 46.000 euro e si riferiscono principalmente ai corrispettivi per gli intermediari per l'emissione delle comunicazioni per gli azionisti che intendono partecipare all'assemblea, alla pubblicazione dell'estratto dell'avviso di convocazione sul quotidiano ed ai costi per il Rappresentante Designato e per la verbalizzazione dell'assemblea

84) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale

85) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo molto limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.

Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente

86) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

La Presidente non ha in assegnazione alcuna autovettura. L'Amministratore Delegato ha in assegnazione una autovettura Ford S-MAX (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 2.713,50 per il 2023)

87) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali, nel 2023 il costo per noleggio di aeromobili è stato di 11 migliaia di euro

88) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Al 31 dicembre 2023 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 0,5 milioni di euro

89) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Non ce ne sono stati

90) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Nel 2023 non ci sono state operazioni di anticipazioni su cessioni di credito pro solvendo

91) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all’assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.

Come consentito dall’art. 106 comma 4, del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020 convertito con modificazioni dalla Legge n. 27 del 24 aprile 2020, la cui applicazione è stata prorogata da ultimo con la Legge n. 21 del 5 marzo 2024, la società si è avvalsa della nomina del Rappresentante Designato al quale conferire le deleghe per la partecipazione all’assemblea, individuandolo in Computershare S.p.A.. Il corrispettivo previsto per il servizio è di 10.000 euro

92) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

La società non detiene investimenti in titoli pubblici

93) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

I debiti verso istituti previdenziali al 31 dicembre 2023 ammontano a circa 1,7 milioni di euro di cui circa 0,8 milioni verso Inps (classificati tra gli Altri debiti correnti).

I debiti tributari al 31 dicembre 2023 ammontano a circa 17,4 milioni di euro (classificati tra gli Altri debiti correnti) di cui circa 0,4 milioni per ritenute

94) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Come indicato nelle note al bilancio, la società aderisce al consolidato fiscale nazionale con Fimedi S.p.A. (azionista di controllo della società) nel ruolo di consolidante.

La procedura di consolidamento fiscale permette alla consolidante di determinare un unico reddito imponibile ai fini della sola imposta IRES, dato dalla somma dei redditi imponibili e delle perdite delle singole società che vi partecipano.

All’eventuale reddito imponibile è applicata l’aliquota propria dell’IRES, pari al 24%.

Il reddito imponibile consolidato per l’anno 2023 è stato positivo e l’imposta stimata IRES è circa 1,5 milioni di euro.

Buzzi SpA ha concorso alla determinazione del reddito consolidato fiscale nazionale con un imponibile negativo. Il debito complessivo del consolidato fiscale è stato totalmente compensato con il credito IRES riportato dall’esercizio precedente

95) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato

96) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- **in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)**
- **quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;**
- **quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili**
- **come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);**
- **a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).**

ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- **che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?**
- **che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?**
- **che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?**

Gli uffici amministrativi sono strutturati nelle seguenti aree:

Amministrazione, a sua volta articolata nei seguenti servizi:

servizio bilancio civilistico e contabilità generale, a cui fanno capo principalmente le funzioni di contabilità generale e bilanci, contabilità cespiti, contabilità analitica e valorizzazione delle rimanenze di magazzino, contabilità fornitori, contabilità clienti, ufficio Iva. Rientrano in tale ambito anche le attività di coordinamento e supporto delle società di revisione, dei collegi sindacali e degli altri organi di controllo interni ed esterni.

ufficio bilancio consolidato

Affari Legali, che ha, tra le altre responsabilità, quella di assicurare i rapporti con le autorità di controllo dei mercati degli strumenti finanziari

Internal Audit

Controllo di Gestione

Finanza e Tesoreria

Investor Relations

Risorse Umane

Nelle aree sopra indicate il personale complessivamente occupato è di circa 80 unità al 31/12/2023.

Le registrazioni contabili sono effettuate puntualmente nel rispetto delle normative civilistiche e fiscali, con verifiche trimestrali da parte della società di revisione.

Ogni area/servizio sopra citato ha un responsabile.

Ogni area sopra citata risponde all'Amministratore Delegato, ad eccezione dell'Internal Audit che risponde direttamente al Consiglio di Amministrazione.

Le registrazioni contabili sono effettuate puntualmente nel rispetto delle normative civilistiche e fiscali.

I pagamenti dei fornitori avvengono in modo tempestivo in applicazione della normativa in materia e delle tempistiche tipiche del business.

Gli incassi delle fatture attive sono adeguatamente monitorati.

La società di revisione riceve il supporto necessario per i controlli di legge.

97) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

I pagamenti erronei sono un evento remoto e non significativo: in tal caso i sistemi di controllo informatici o manuali permettono comunque di individuare l'evento in un tempo ristretto

98) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

I crediti scaduti vengono continuamente monitorati e il recupero dei crediti scaduti viene gestito inizialmente da un apposito ufficio interno della società. In caso di mancato incasso, in ultima istanza, si procede con le azioni legali di recupero

99) Quanto si è speso per attività di lobby ? per cosa ? quando?

Domanda uguale alla n. 3 alla quale si rinvia per la risposta

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

Marco BAVA

DOMANDA PERVENUTA DALL'AZIONISTA FABRIZIO REDAELLI

Ho seguito un documentario trasmesso da Focus TV qualche mese addietro, il cui argomento era la Grande Muraglia Cinese.

Tra le varie argomentazioni trattate, è stato enunciato che uno dei motivi della straordinaria resistenza al tempo (quasi 2.200 anni se non erro), è stato l'utilizzo come " collante " tra le pietre ed i mattoni utilizzati per la costruzione, amido di riso il quale, per il tramite di un processo chimico che non ho ben capito, cattura e rigenera il carbonato di calcio, evitando così l'erosione del collante e la contestuale caduta del muro.

Vi chiedo cortesemente se è possibile avere una spiegazione possibilmente chiara per un neofita come me del procedimento chimico, ed anche le ragioni per le quali tale tecnica non viene ne utilizzata ne industrializzata ai giorni nostri.

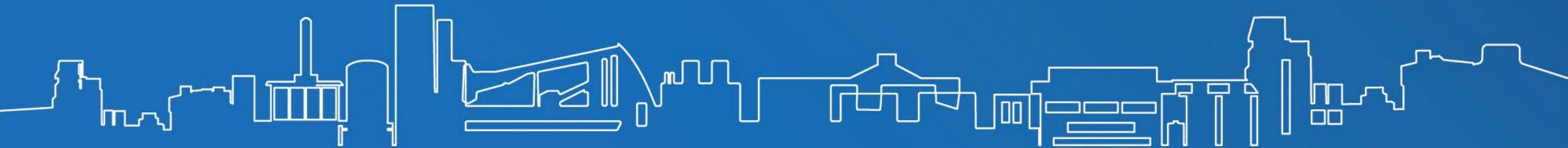
La Muraglia Cinese è stata costruita nel corso di diversi secoli e adottando differenti tecniche costruttive. Alcuni studiosi hanno ipotizzato l'utilizzo di amido di riso anche se non è scientificamente provato che questo sia il principale responsabile della durabilità della struttura.

Comunque, essendo l'amido di riso un collante di origine naturale, è presumibile che abbia contribuito alla adesione tra i blocchi e all'impermeabilizzazione dei giunti tra i blocchi di pietra. Oggi l'amido di riso non viene usato in maniera sistematica nella costruzione perché sono stati sviluppati colle e sigillanti sintetici più performanti ed economici, oltre al fatto che la disponibilità di amido di riso è limitata ad alcune aree geografiche.

Assemblea degli azionisti

Buzzi SpA

Casale Monferrato, 9 Maggio 2024



EXECUTIVE SUMMARY

STRUTTURA E PRINCIPALI RISULTATI

RIASSUNTO DEL 2023

ANDAMENTO PER AREA GEOGRAFICA

SOSTENIBILITA'

STRUTTURA E PRINCIPALI RISULTATI

STRUTTURA DEL GRUPPO

IN ESECUZIONE DEL PROGETTO DI REVISIONE SOCIETARIA, DAL 2023, BUZZI SPA SI QUALIFICA COME "HOLDING DI PARTECIPAZIONI".

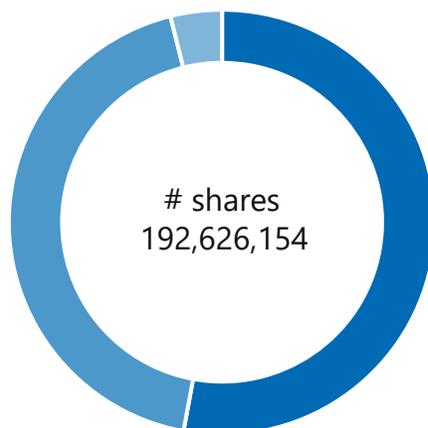
BUZZI SpA					
Consolidamento integrale			Joint Ventures	Collegate	
ITALIA¹	STATI UNITI	GERMANIA	MESSICO	SLOVENIA	
Buzzi Unicem (100%) Unical (100%)	Buzzi Unicem USA (100%) Alamo Cement (100%)	Dyckerhoff (100%) Dyckerhoff Beton (100%)	Corporación Moctezuma (50%) ²	Salonit Anhovo (25%)	
LUSSEMBURGO	PAESI BASSI	REP. CECA E SLOVACCHIA	BRASILE	ALGERIA	
Cimalux (100%)	Dyckerhoff Basal Nederland (100%)	Cement Hranice (100%) ZAPA beton (100%)	Cimento Nacional (50%)	Hadjar Soud (35%) Sour el Ghozlane (35%)	
POLONIA	UCRAINA	RUSSIA			
Dyckerhoff Polska (100%)	Dyckerhoff Ukraina (100%)	SLK Cement (100%)			

1) In Italia, Buzzi SpA detiene inoltre una partecipazione del 33% in Laterlite e del 50% in Cementi Moccia

2) % della quota di controllo; 33% competenza economica

AZIONI E AZIONISTI

Capitale Sociale



Famiglia Buzzi	53.0%
Azioni proprie	3.9%
Mercato	43.2%

Evoluzione del prezzo delle azioni

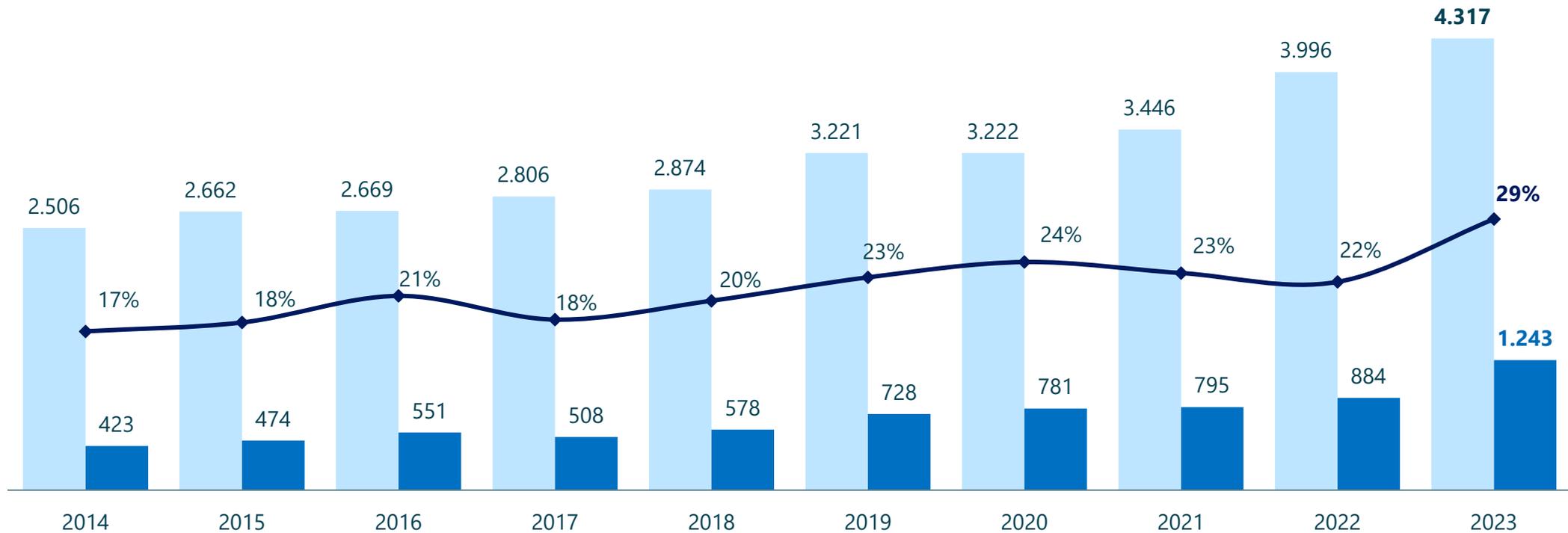


Evoluzione del dividendo



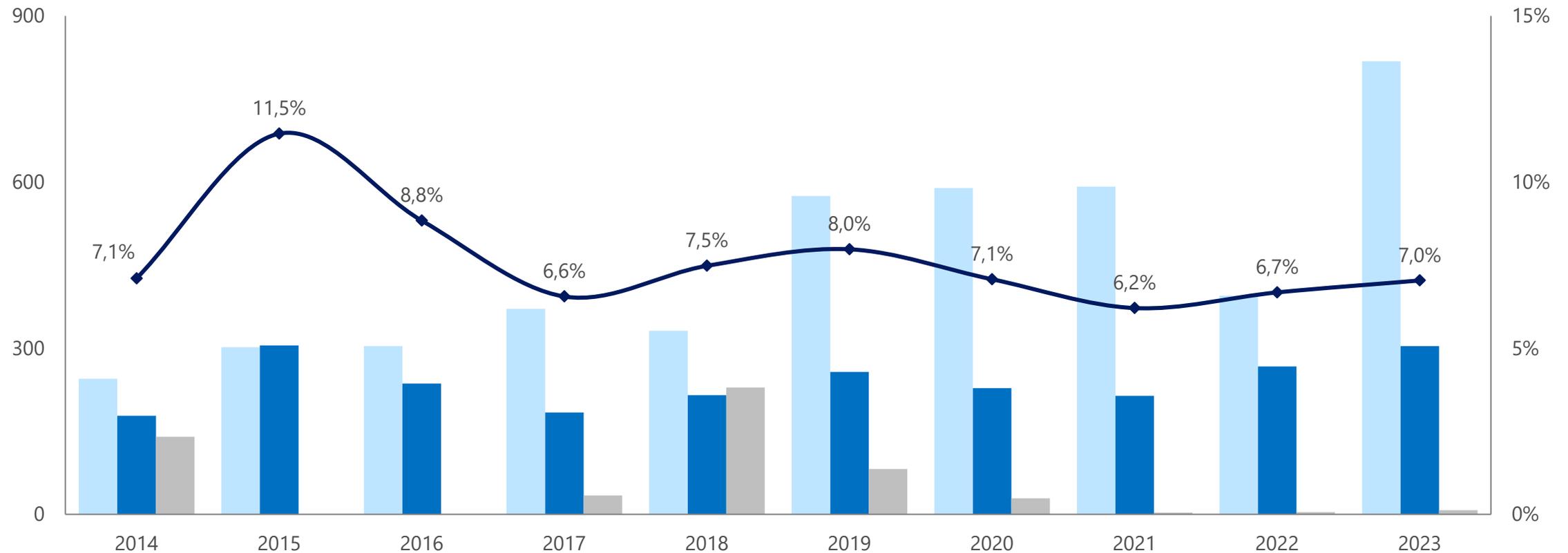
RISULTATI ECONOMICI DEL GRUPPO

■ Ricavi (€m) ■ MOL (€m) ◆ MOL/Fatturato %



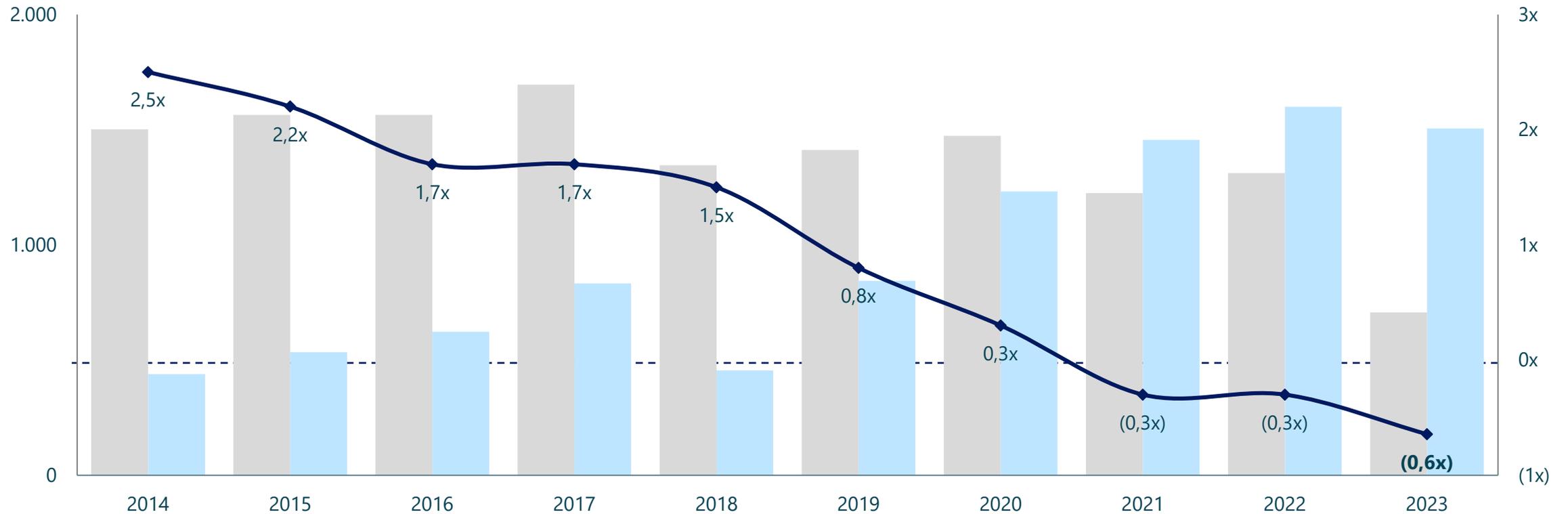
GENERAZIONE DI CASSA E ALLOCAZIONE DEL CAPITALE

Flusso di cassa attività operative Investimenti Partecipazioni %Investimenti/Ricavi



CONDIZIONI FINANZIARIE

■ Debito Lordo ■ Liquidità+attività finanziarie ◆ Debito Netto/EBITDA



RIASSUNTO DEL 2023

2023 IN BREVE



Ricavi consolidati a quota 4.317 €m (+11,1% lfl), sostenuti da una solida dinamica dei prezzi in tutte le regioni di presenza.

Risultato senza precedenti nella storia del gruppo in termini di Margine Operativo Lordo, che si assesta a 1.243 milioni (+43.7% lfl); maggiore contributo da Italia, Germania e USA.

Netto miglioramento della redditività caratteristica vicina al 29% (+640bps).



Solida generazione di cassa, nonostante l'impatto sfavorevole del circolante e i maggiori investimenti.

Sviluppo positivo della differenza ROCE - WACC, in rafforzamento sul 2023 nonostante il più alto costo del capitale.



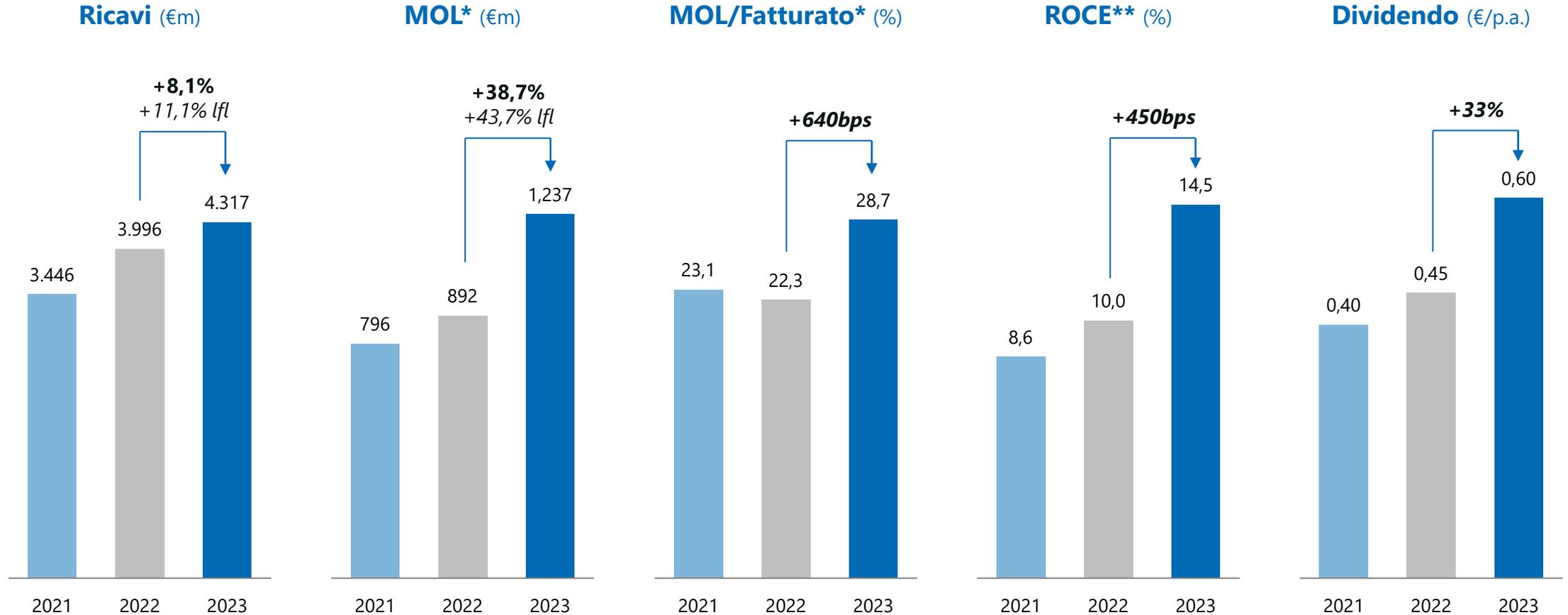
Aumento del dividendo per azione (+33%) a 0,60 €. Andamento del titolo +133% negli ultimi due anni.



Percorso di decarbonizzazione in linea con la roadmap e target 2030 confermati.

Partecipazione al questionario del Carbon Disclosure Project (CDP), nell'ambito della politica di rafforzamento della trasparenza ambientale.

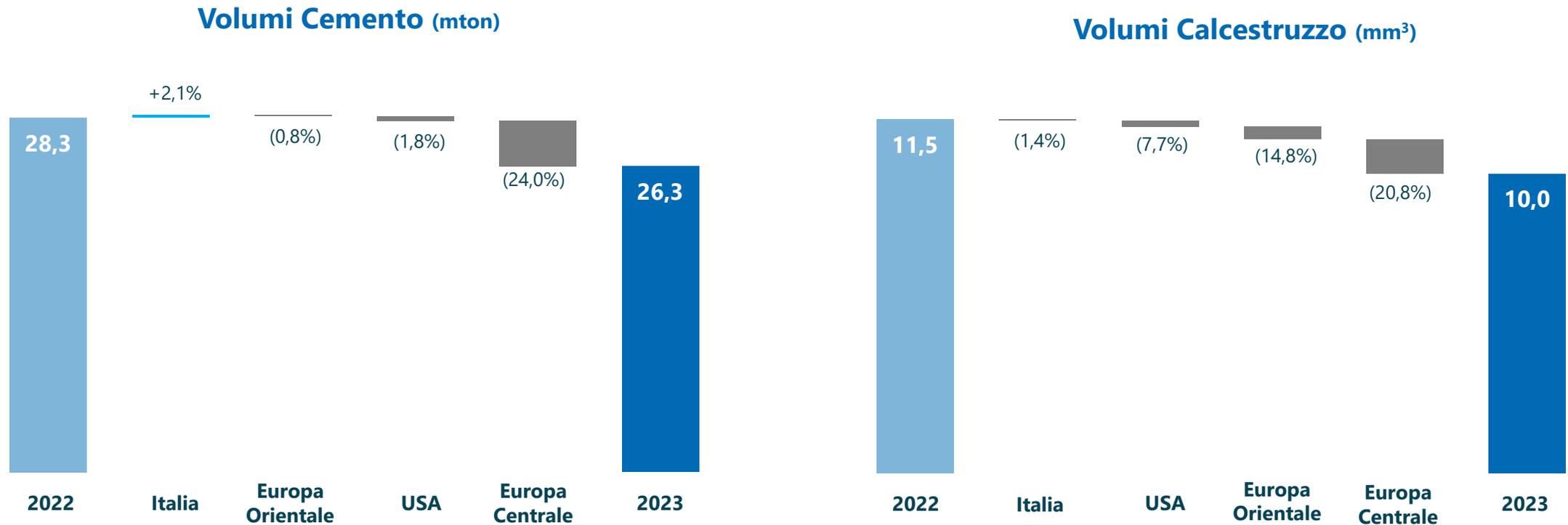
DATI CHIAVE DEL 2023



*Ricorrente

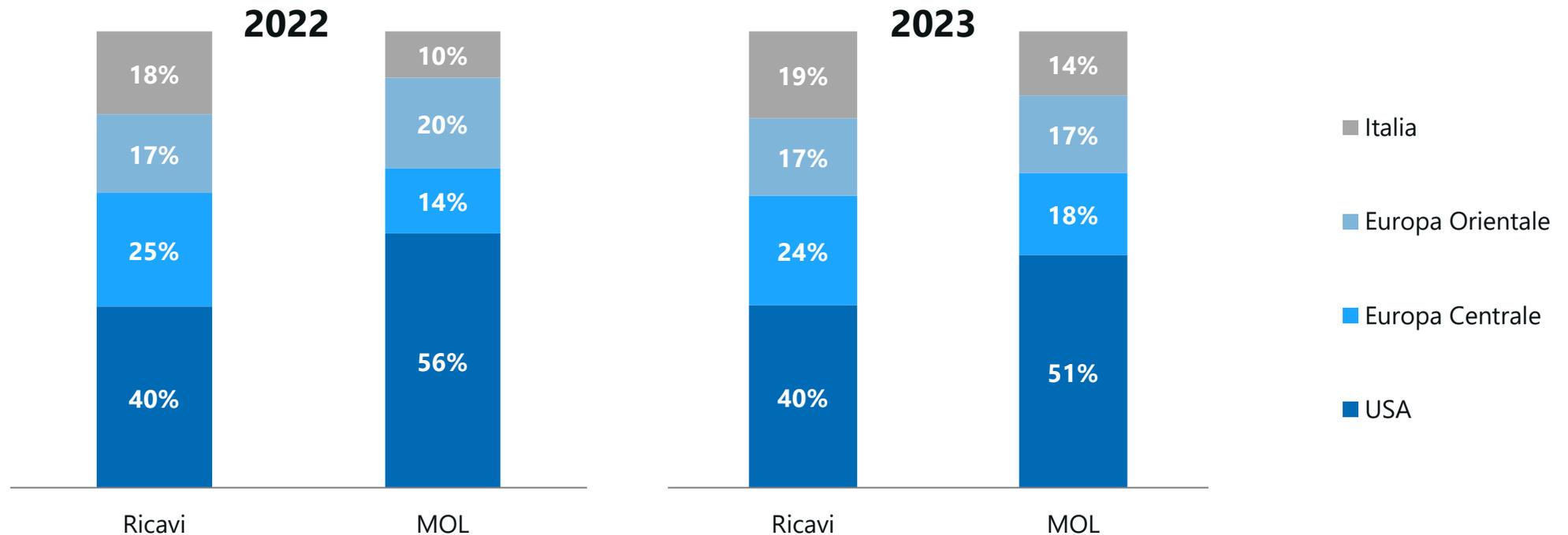
**Rettificato per le componenti non ricorrenti, fra cui l'avviamento

VARIANZA VOLUMI CEMENTO E CALCESTRUZZO

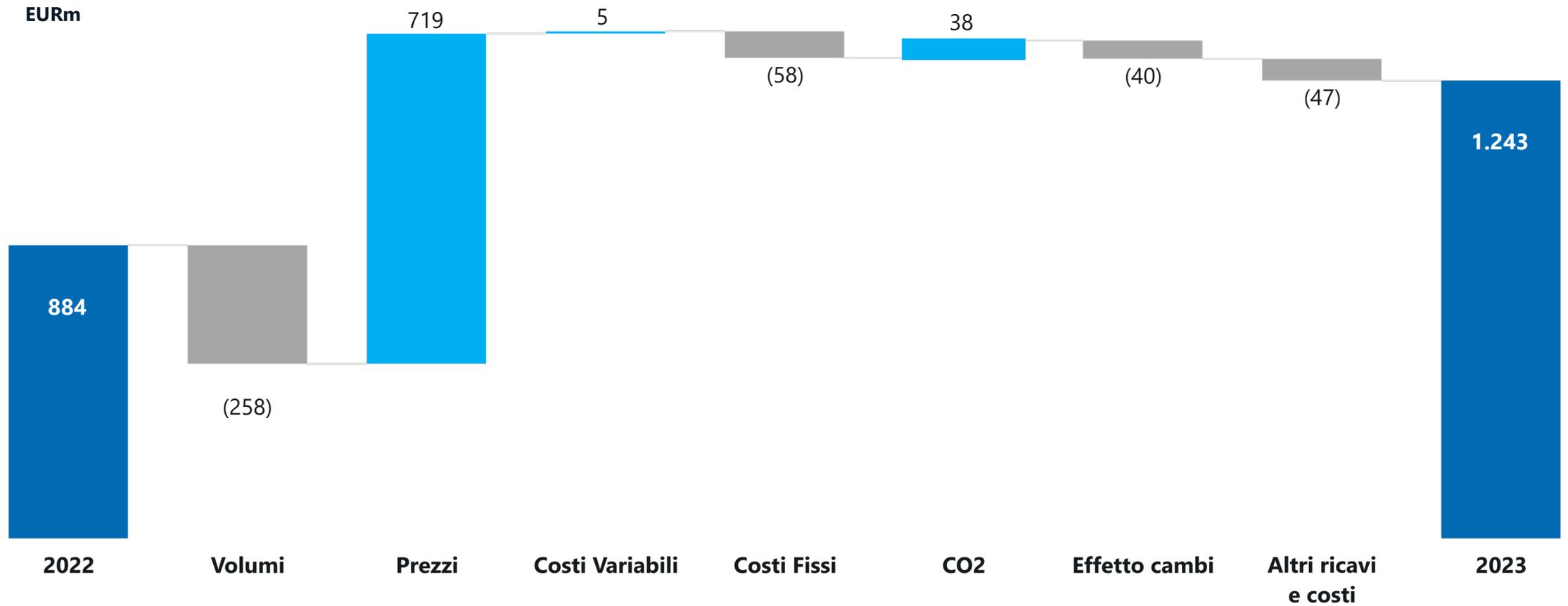


FATTURATO E MOL PER AREA GEOGRAFICA

- ✓ Il contributo al MOL dell'Italia è aumentato grazie alla resiliente dinamica dei volumi, alla positiva evoluzione dei prezzi e alla riduzione dei costi energetici.
- ✓ Nonostante la debolezza della domanda, il contributo al MOL dell'Europa Centrale è stato maggiore per effetto del rafforzato differenziale tra prezzi e costi unitari. In Europa Orientale, si evidenzia il minor peso della Russia.
- ✓ Il contributo degli USA al MOL consolidato è rimasto il principale.

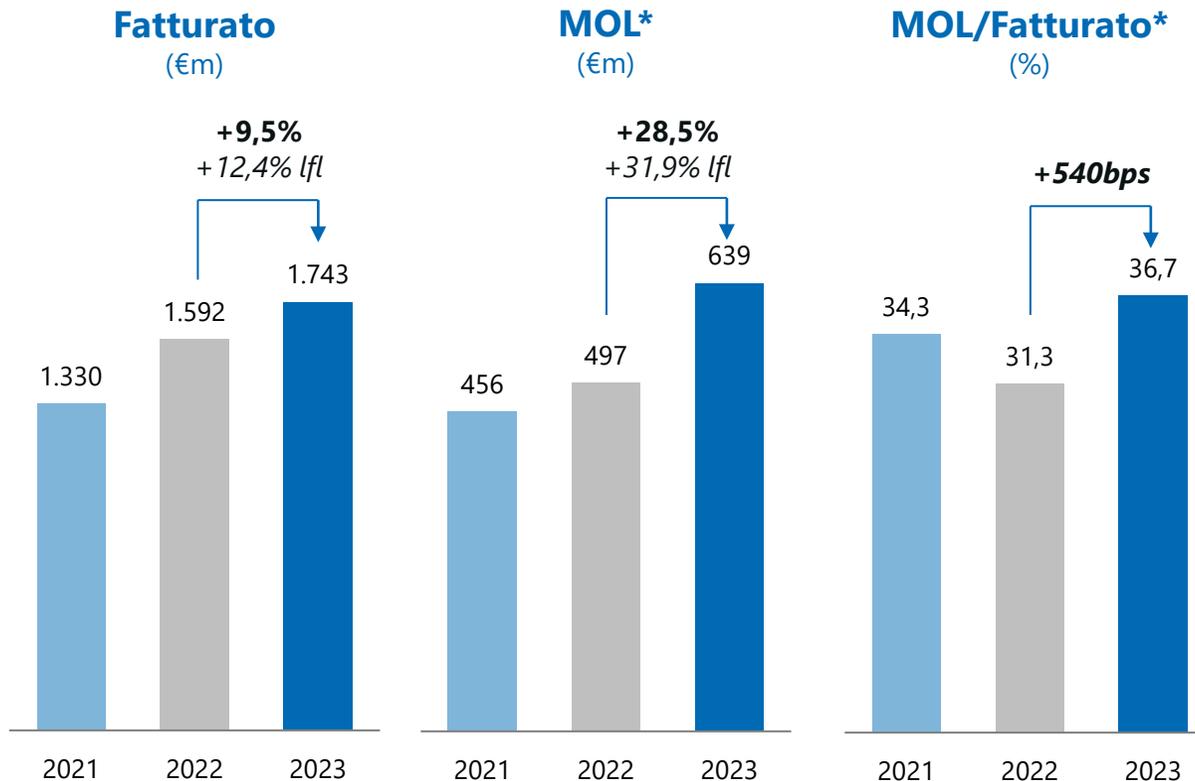


MOL – ANALISI VARIANZA



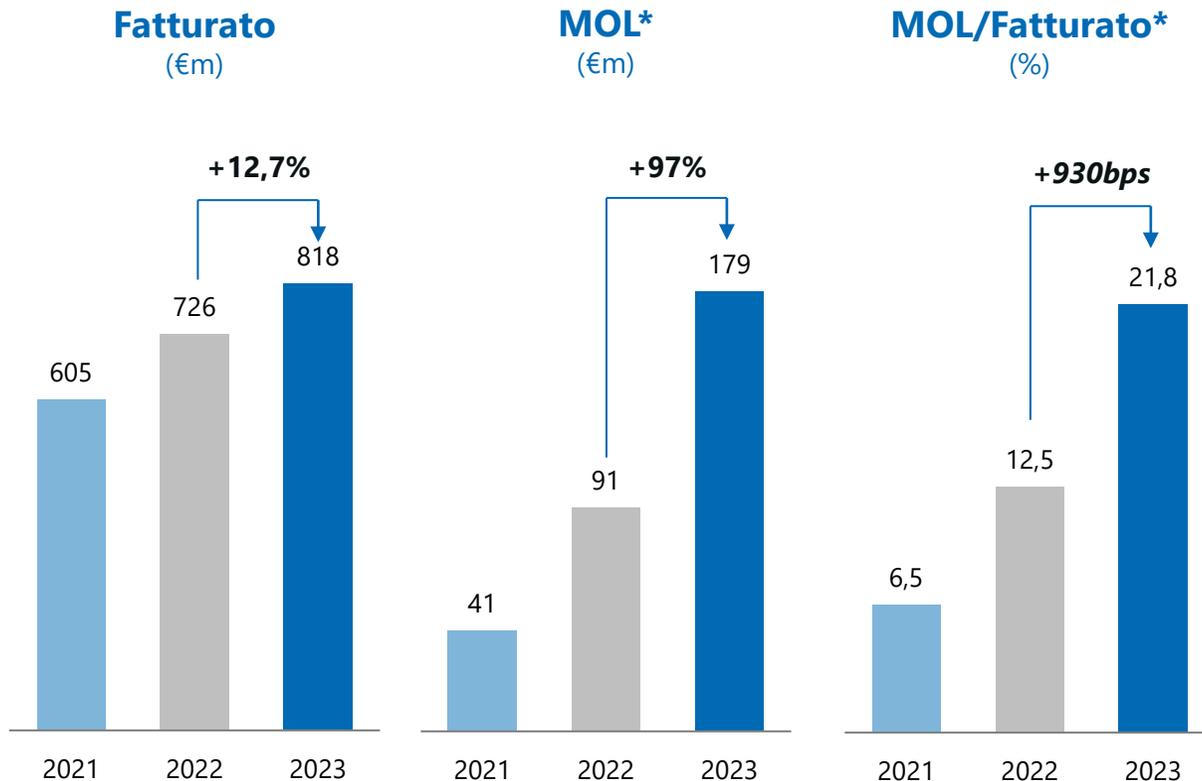
ANDAMENTO PER AREA GEOGRAFICA

STATI UNITI D'AMERICA



- La domanda ha dimostrato una buona resilienza nel corso del secondo semestre, supportata dai progetti di rilocalizzazione dell'attività industriale e dagli investimenti infrastrutturali. Il consumo domestico è stimato in lieve contrazione sul 2023 (-2,9%).
- Nonostante il recupero del quarto trimestre, le nostre vendite di cemento hanno chiuso l'anno in moderato calo per effetto della generalizzata debolezza nella domanda oltre che per alcune criticità logistiche lungo il fiume Mississippi.
- La positiva dinamica dei prezzi ha più che compensato l'aumento registrato nei costi fissi, portando ad un netto miglioramento della redditività caratteristica.
- Ricavi e MOL in crescita, nonostante l'effetto cambi sfavorevole.

ITALIA

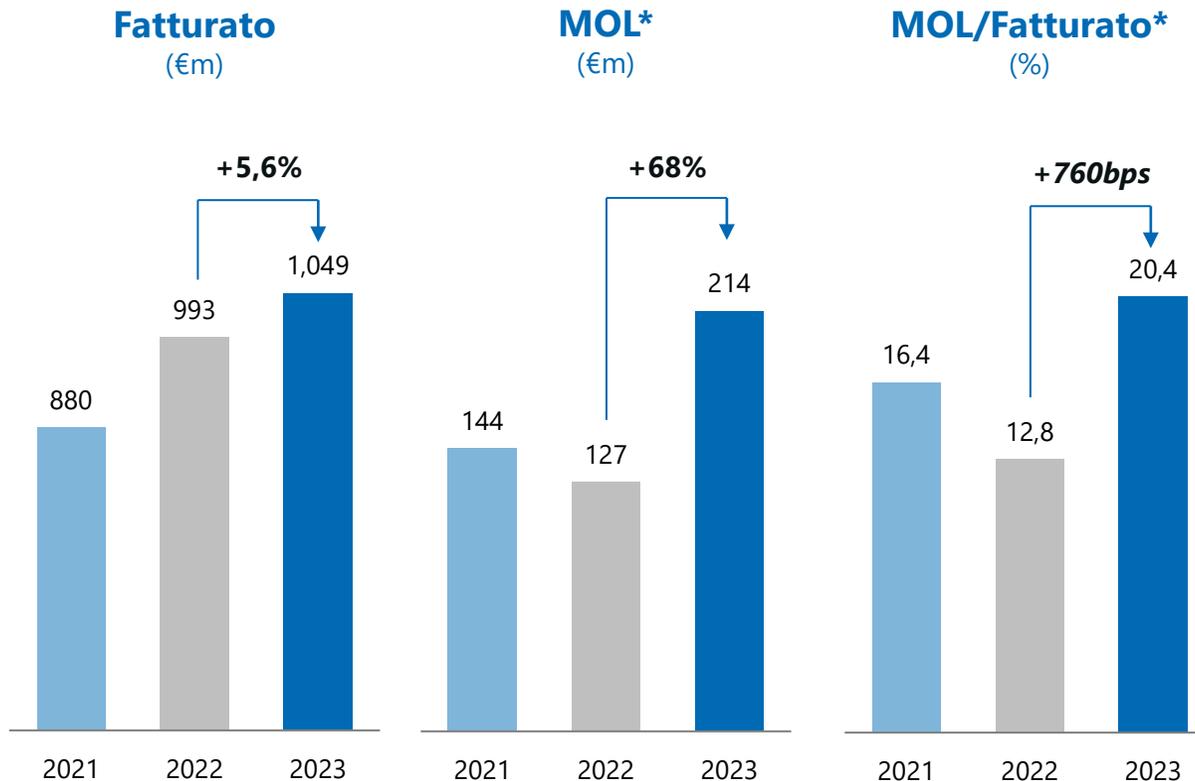


- L'attività edilizia ha recuperato terreno nel Q4, grazie da un lato al sostegno del PNRR e dall'altro ad un'accelerazione da parte delle imprese a completare gli ordini prima del termine del superbonus. Il consumo domestico è stimato in lieve flessione (-1,5%) sul 2023.
- I volumi di cemento sono cresciuti nel secondo semestre, anche grazie al confronto con un quarto trimestre 2022 poco brillante.
- Il miglioramento dei prezzi e la deflazione nei costi energetici hanno notevolmente rafforzato la redditività caratteristica, nonostante il minor beneficio fiscale**.
- Ricavi in crescita e MOL in significativo miglioramento, quasi raddoppiato dal 2022.

*Ricorrente

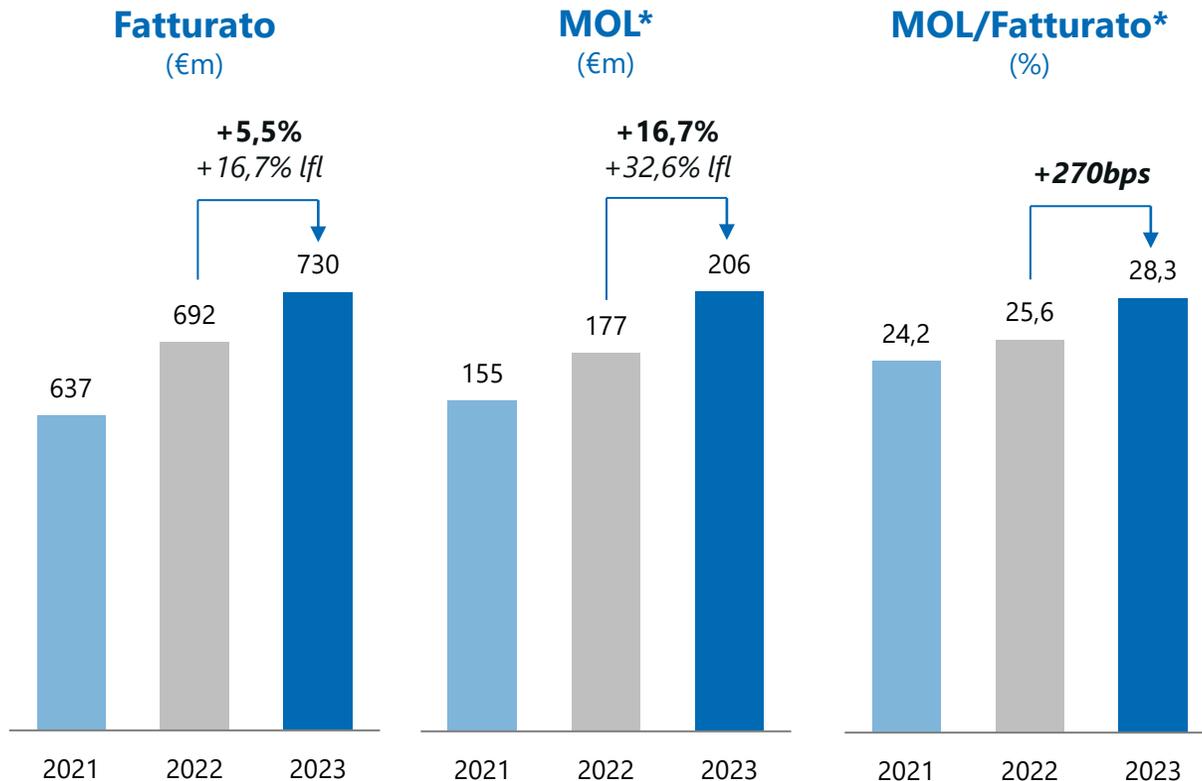
**Credito fiscale: 12€m nel 2023 - 38€m nel 2022

EUROPA CENTRALE



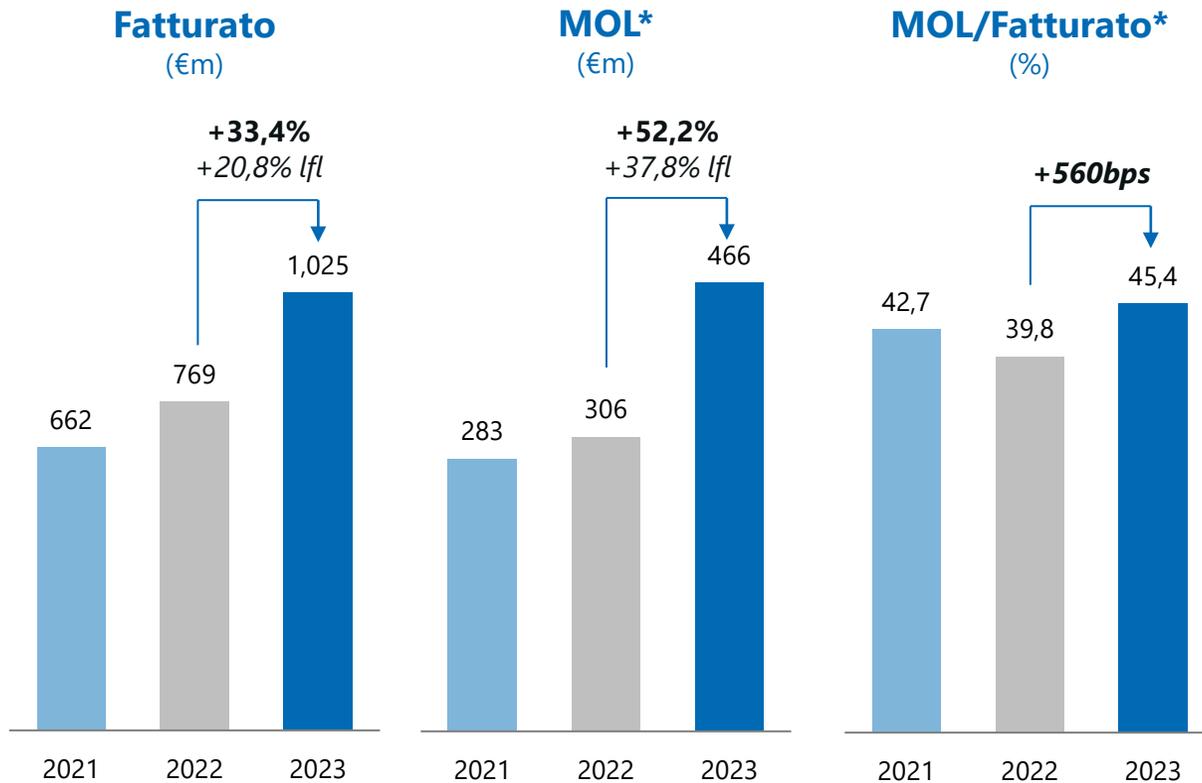
- L'attività edilizia è stata frenata dal comparto residenziale, a causa delle restrittive condizioni di accesso al credito, agli alti costi di costruzione e alla riduzione dei sussidi pubblici.
- La generalizzata debolezza del settore ha continuato a pesare sui nostri volume di vendita nel secondo semestre.
- La positiva dinamica dei prezzi ha più che compensato l'effetto volume in Germania ma non in Benelux.
- Differenziale prezzi-costi in miglioramento, nonostante l'aumento della componente energetica.
- Margini in rafforzamento sia Germania che in Benelux, anche per effetto dei minori costi di CO2.

EUROPA ORIENTALE



- La contrazione nel comparto residenziale ha continuato a pesare sul mercato delle costruzioni in Repubblica Ceca e Polonia. Prosegue il recupero della domanda in Ucraina, anche se il contesto operative resta sfidante.
- I costi di produzione sono peggiorati per effetto dell'aumento nella componente energetica, ma il differenziale prezzi-costi si è rafforzato grazie alla solida dinamica dei prezzi.
- Ricavi e MOL in crescita, nonostante lo sfavorevole effetto cambi che ha gravato notevolmente sui risultati di Russia e Ucraina.

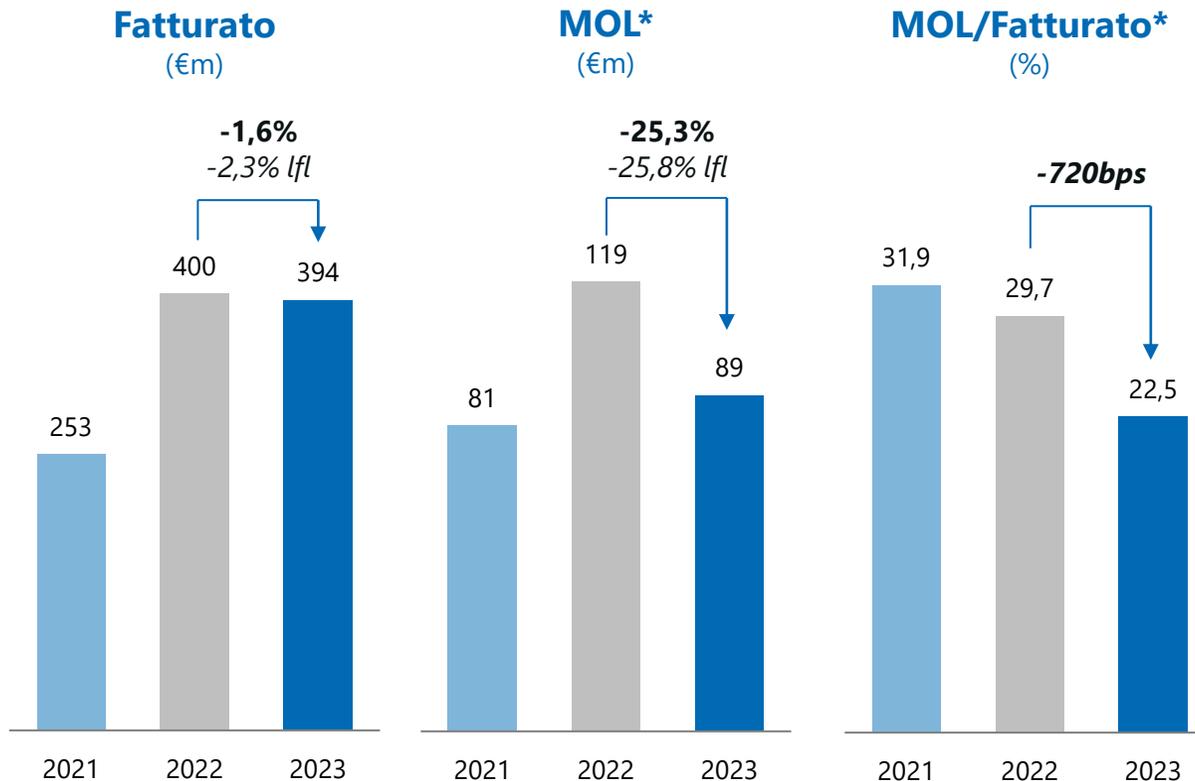
MESSICO



- Il favorevole sviluppo della domanda domestica ha portato i nostri volumi di cemento e calcestruzzo a registrare una buona crescita anno su anno.
- I prezzi in aumento, insieme ad una stabile dinamica dei costi unitari di produzione, hanno rafforzato il differenziale prezzi-costi sull'anno.
- Ricavi e MOL in crescita, ulteriormente supportata dall'apprezzamento della valuta locale.
- Notevole miglioramento della redditività caratteristica rispetto al biennio 2021-2022.

*Ricorrente

BRASILE



- Alti tassi di interesse, inflazione ed elevati livelli di indebitamento hanno continuato a penalizzare la domanda nel secondo semestre.
- I volumi di cemento si sono lievemente contratti sull'anno, anche per effetto delle forti piogge che hanno interessato il sud-est del paese nel Q1.
- I prezzi sono rimasti stabili, così come i costi unitari di produzione; la riduzione del MOL è da ricondursi prevalentemente alla variazione del magazzino oltre che ad un incremento delle spese generali e amministrative.
- Moderato contributo positivo su Ricavi e MOL per il rafforzamento della valuta locale.

*Ricorrente

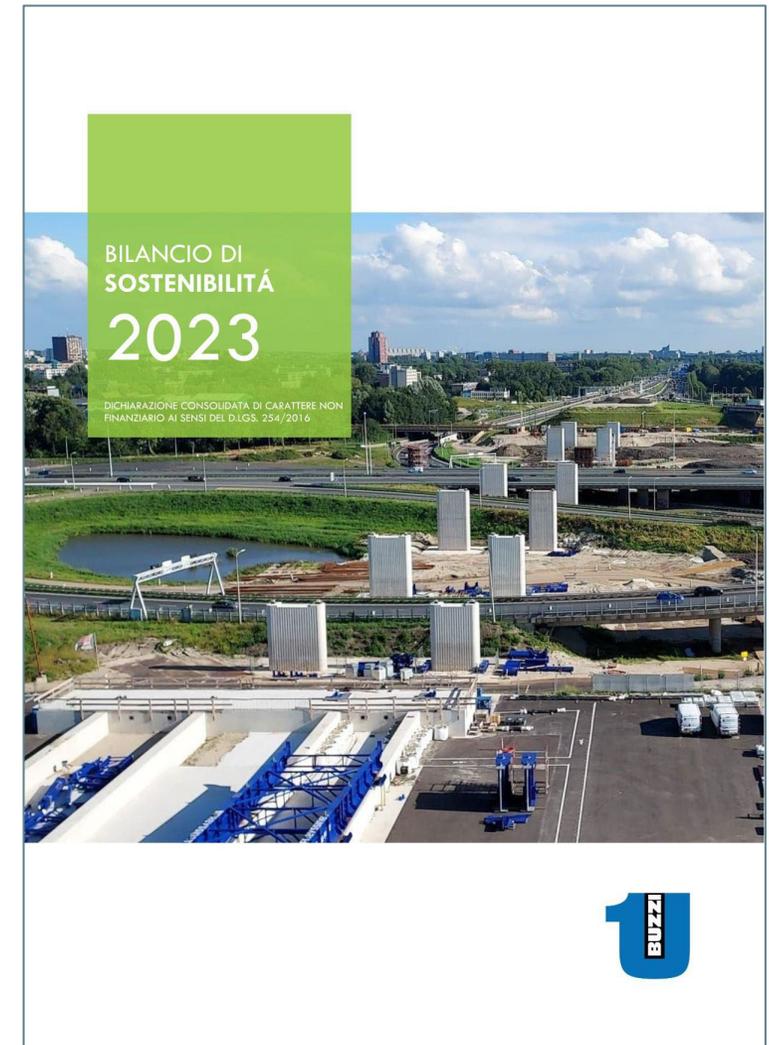
SOSTENIBILITA'

BILANCIO DI SOSTENIBILITA' 2023

Il Bilancio di Sostenibilità 2023 include la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ai sensi del Decreto Legislativo 254/2016 ed è redatto con riferimento agli Standard Global Reporting Initiative (GRI).

Aspetti rilevanti di questa edizione:

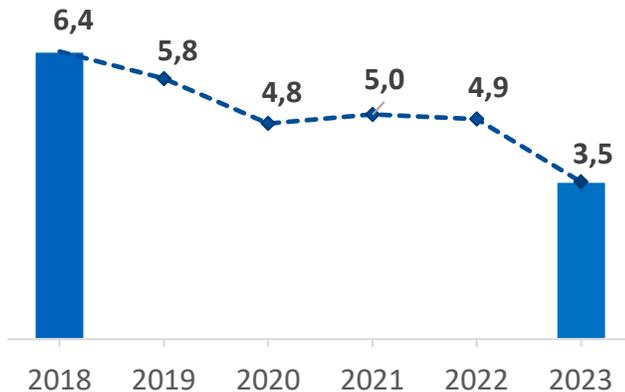
- revisione della materialità, in avvicinamento agli standard ESRS (richiesti a partire dal prossimo esercizio);
- risultati dell'analisi condotta per valutare l'approccio dell'azienda al tema della tutela dei diritti umani;
- avanzamento rispetto alla roadmap della riduzione delle emissioni di CO₂
- ripresa la partecipazione al questionario Carbon Disclosure Project (CDP) con *Score B*.



POLITICHE E PERFORMANCE

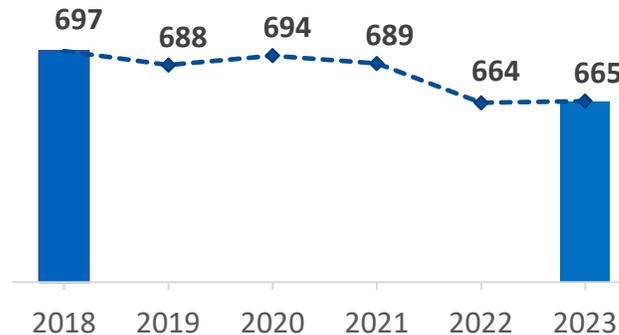
Evidenza dei risultati per i 3 temi materiali trattati dalle politiche di gruppo

✔ Pubblicazione della nuova politica Salute e Sicurezza con l'obiettivo "zero infortuni"



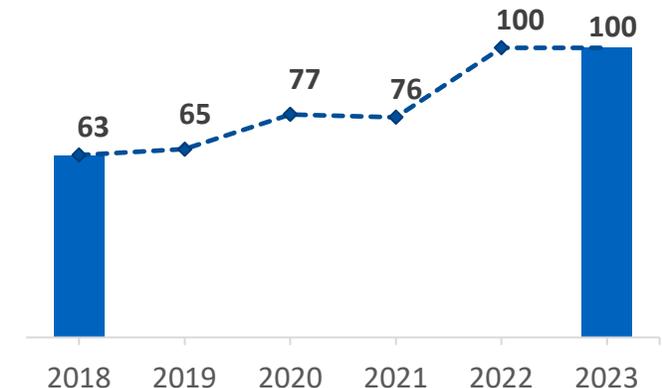
✔ Riduzione delle nostre emissioni di CO₂

Emissioni dirette di CO₂ (lorde)
kg/t materiale cementizio



✔ Realizzazione, in tutti i nostri siti produttivi a ciclo completo, di progetti strutturali di engagement

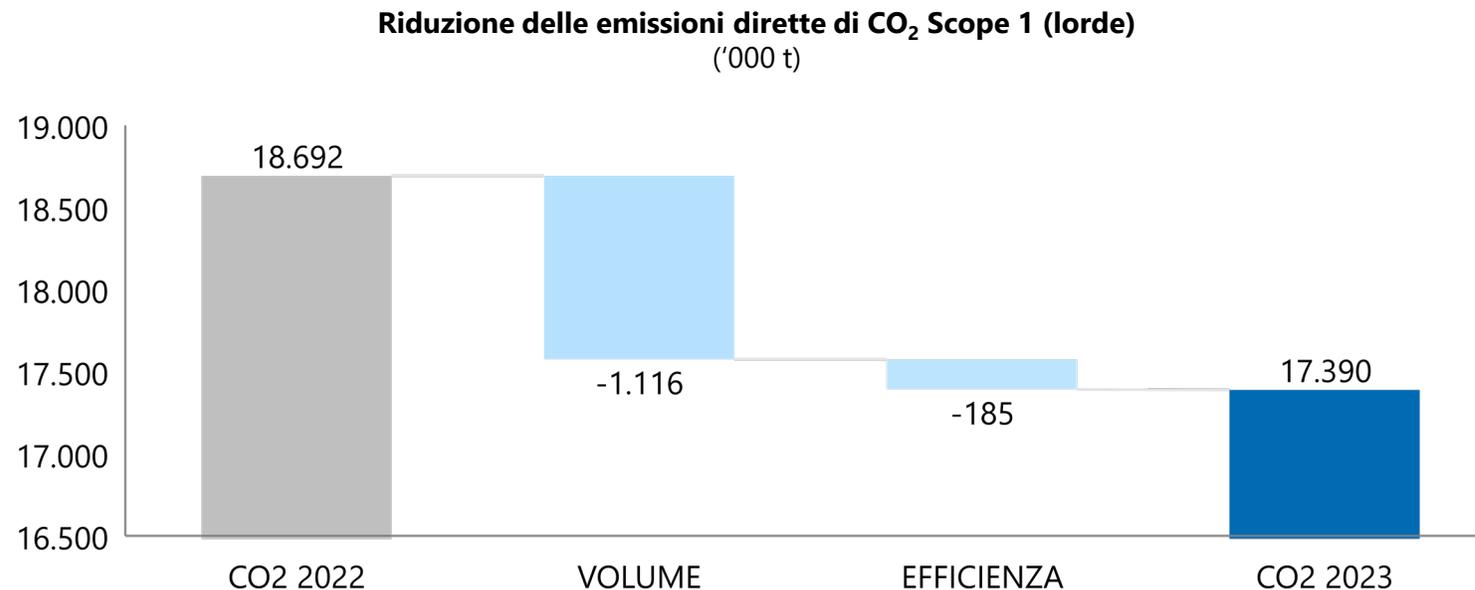
Cementerie con programma di attività di stakeholder engagement - %



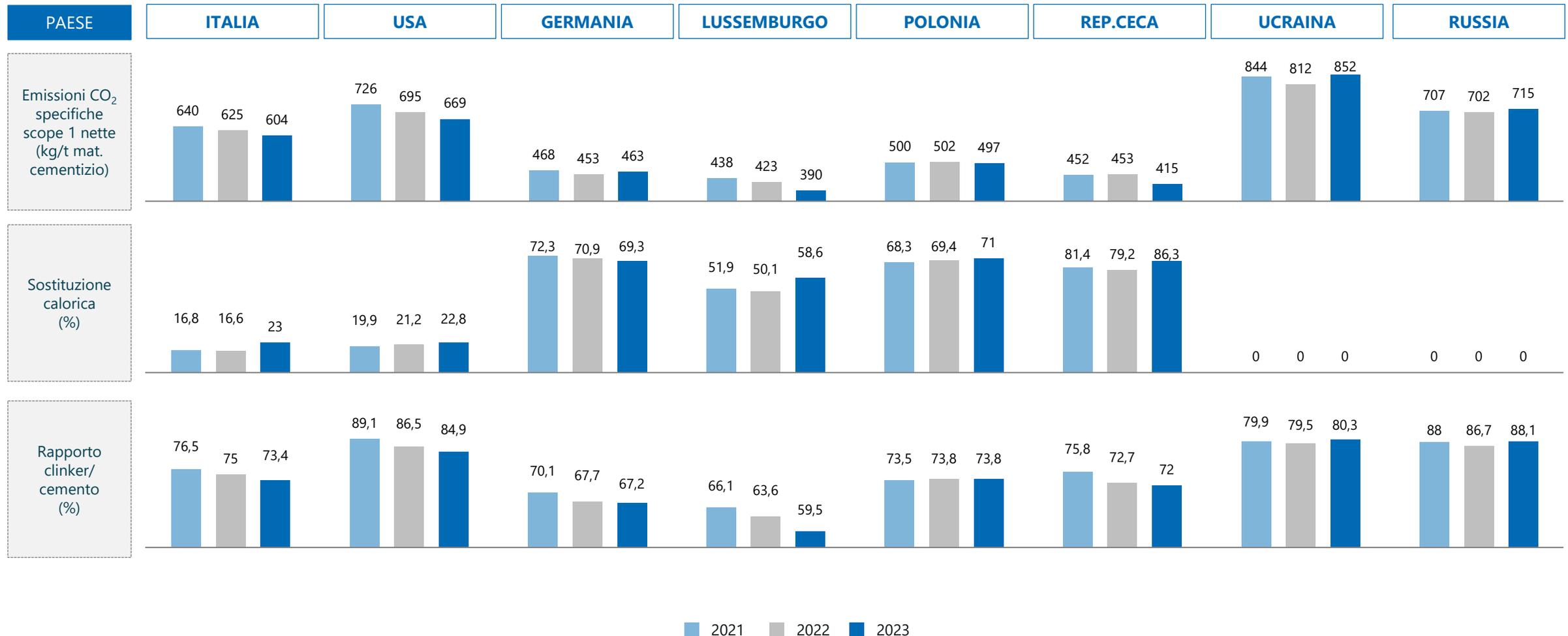
Indice di frequenza degli infortuni con assenza dal lavoro): n° x 1M / ore lavorate; dipendenti + appaltatori, tutti i businesses

RIDUZIONE EMISSIONI CO₂

- ✓ Le emissioni assolute lorde di CO₂ sono diminuite di 1.301 mila tonnellate.
- ✓ Principali fattori che hanno contribuito:
 - Riduzione dei volumi prodotti
 - Miglioramento dell'efficienza produttiva (principalmente grazie alla riduzione del rapporto clinker/cemento in Italia, Stati Uniti e Lussemburgo e all'aumento della sostituzione calorica in Italia e Repubblica Ceca).



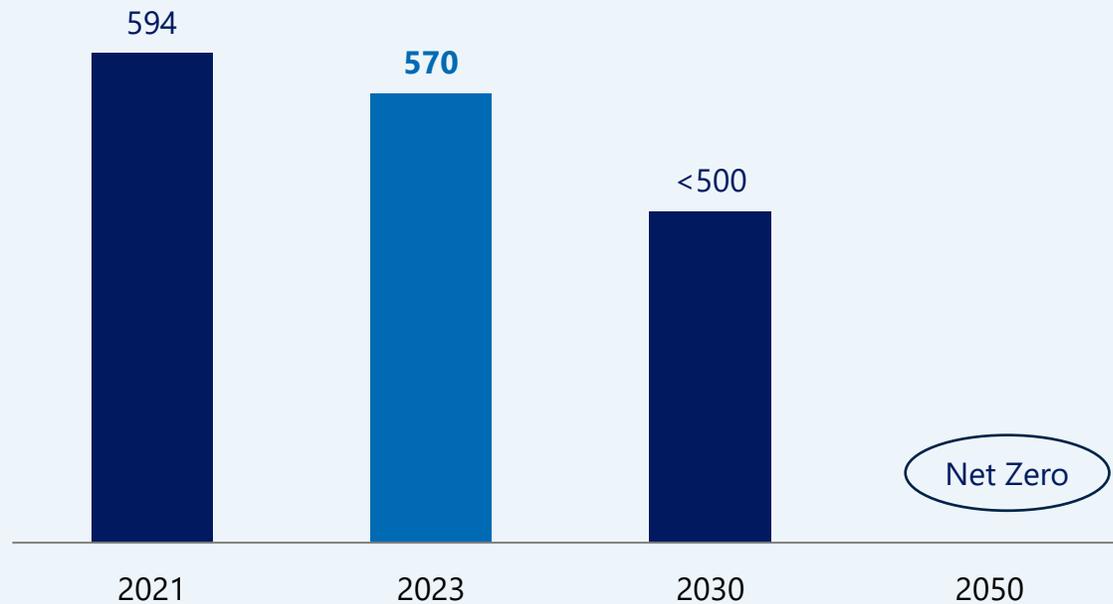
ANDAMENTO INDICATORI CHIAVE PER PAESE



OUR JOURNEY TO NET ZERO

Emissioni CO2 specifiche scope 1 nette*

kg/t materiale cementizio



Target confermati: riduzione delle emissioni di CO2 in linea con la Roadmap.



Dopo la validazione dei nostri target da parte di Science Based Target initiative (SBTi), Buzzi ha ripreso nel 2023 la partecipazione al questionario del Carbon Disclosure Project (CDP) ricevendo lo score B.



L'azienda ha così rafforzato il proprio impegno verso la trasparenza ambientale, con la pubblicazione della propria impronta ecologica.

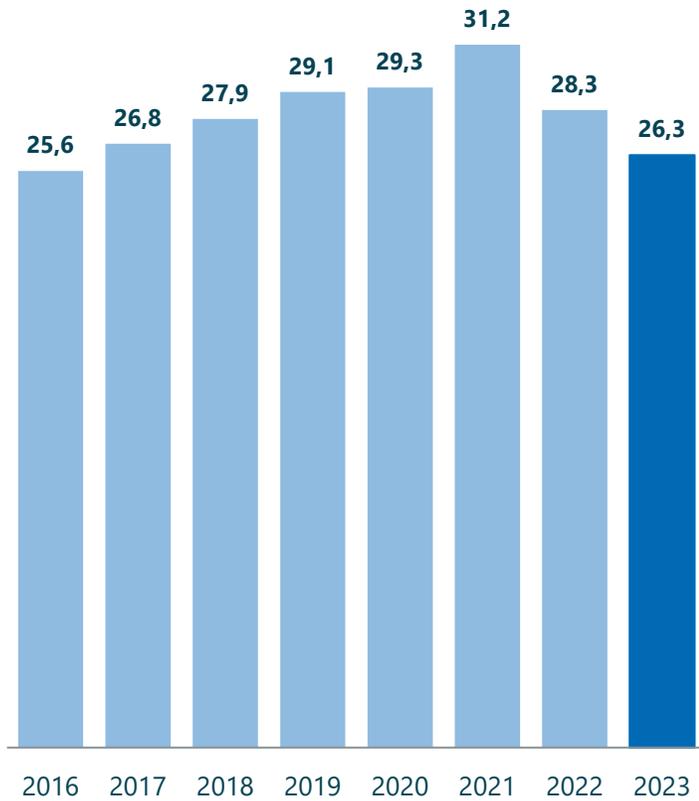


*Il perimetro della Roadmap esclude la Russia e include il Brasile

APPENDICE

VOLUMI

Cemento
(mton)



Calcestruzzo preconfezionato
(mm³)



Aggregati naturali
(mton)



FATTURATO PER PAESE

	2023	2022	Δ	Δ	Forex	Δ I-f-I
EURm			abs	%	abs	%
Italia	818,3	726,2	92,0	+12,7	-	+12,7
USA	1.742,7	1.591,8	150,9	+9,5	(46,8)	+12,4
Germania	872,0	798,8	73,2	+9,2	-	+9,2
Benelux	214,1	226,9	(12,8)	-5,6	-	-5,6
Rep. Ceca/Slovacchia	204,8	201,2	3,7	+1,8	4,3	-0,3
Polonia	156,7	141,3	15,4	+10,9	4,8	+7,5
Ucraina	85,6	59,8	25,8	+43,2	(13,9)	+66,4
Russia	284,6	290,4	(5,8)	-2,0	(71,9)	+22,8
<i>Elim.</i>	<i>(61,3)</i>	<i>(40,8)</i>	<i>(20,5)</i>			
Totale	4.317,5	3.995,5	322,0	+8,1	(123,5)	+11,1
Messico (100%)	1.025,0	768,5	256,5	+33,4	96,9	+20,8
Brasile (100%)	394,0	400,2	(6,2)	-1,6	2,8	-2,3

MOL PER PAESE

	2023	2022	Δ	Δ	Forex	Δ I-f-I
EURm			abs	%	abs	%
Italia	175,2	82,0	93,2	n.s.	-	n.s.
USA	639,1	497,5	141,6	+28,5	(17,2)	+31,9
Germania	189,1	120,5	68,7	+57,0	-	+57,0
Benelux	28,1	7,0	21,1	n.s.	-	n.s.
Rep. Ceca/Slovacchia	72,0	56,8	15,2	+26,8	1,5	+24,1
Polonia	38,2	27,2	11,0	+40,4	1,2	+36,1
Ucraina	5,6	-6,8	12,4	n.s.	(0,9)	n.s.
Russia	96,2	99,6	(3,4)	-3,4	(24,3)	+21,0
<i>Rettifiche</i>	<i>(0,3)</i>	<i>0,0</i>				
Total	1.243,2	883,7	359,5	+40,7	(39,7)	+45,2
Messico (100%)	465,5	305,8	159,8	+52,2	44,0	+37,8
Brasile (100%)	88,7	118,7	(30,0)	-25,3	0,6	-25,8

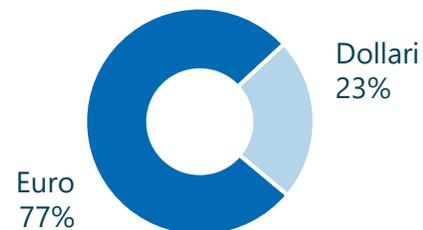
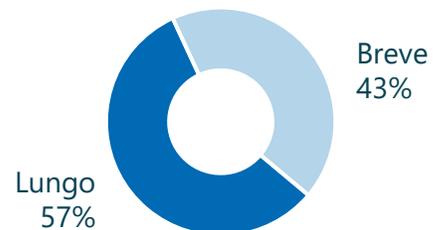
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	2023	2022	Δ	Δ
EURm			abs	%
Ricavi netti	4.317,5	3.995,5	322,0	+8,1
Margine Operativo Lordo (MOL)	1.243,2	883,7	359,5	+40,7
di cui, non ricorrente	5,9	(8,7)		
<i>% dei ricavi netti (ricorrente)</i>	28,7%	22,3%		
Ammortamenti e svalutazioni	(258,4)	(388,9)	130,5	
Risultato operativo (EBIT)	984,8	494,8	490,0	+99,0
<i>% dei ricavi netti</i>	22,8%	12,4%		
Risultati delle partecipazioni	161,5	117,6	43,8	
Oneri finanziari netti	(5,4)	(23,1)	17,7	
Utile ante imposte	1.140,9	589,3	551,6	+93,6
Imposte sul reddito	(174,1)	(130,5)	(43,5)	
Utile netto	966,8	458,8	508,0	n.s.
Quote terzi	(0,3)	0,0	(0,3)	
Utile netto degli azionisti	966,5	458,8	507,8	n.s.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

	Dic 23	Dic 22	Δ
EURm			abs
Disponibilità e attività finanziarie a breve	1.271,1	1.349,7	(78,5)
Debiti finanziari a breve termine	(287,3)	(621,9)	334,6
Debiti per locazioni a breve termine	(19,7)	(20,3)	0,6
Disponibilità netta a breve	964,2	707,5	256,7
Attività finanziarie a lungo termine	233,9	249,8	(15,9)
Debiti finanziari a lungo termine	(343,6)	(611,0)	267,4
Debiti per locazioni a lungo termine	(56,6)	(58,1)	1,6
Posizione Finanziaria Netta attiva	798,0	288,2	509,8

Gross debt breakdown 707,1 €m (*)



(*) Al 31/12/2023

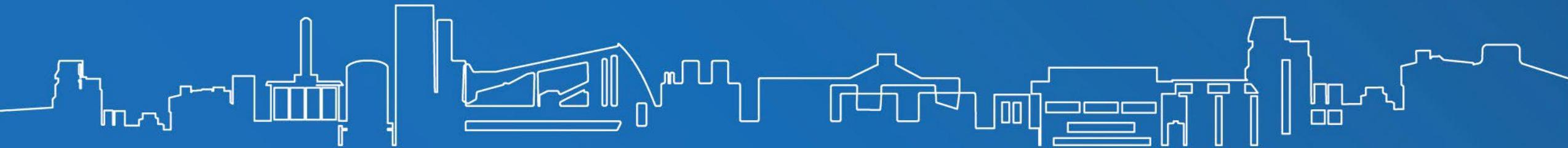
BUZZI SPA – CONTO ECONOMICO

	2023	2022
EURm		
Ricavi netti	8,3	532.6
Margine Operativo Lordo (MOL)	(20,3)	64.9
di cui, non ricorrente	(2,9)	(8.7)
Ammortamenti	(1,5)	(31.0)
Risultato operativo (EBIT)	(21,8)	33.9
Oneri finanziari netti	221,8	473.0
<i>di cui, dividendi</i>	<i>260,3</i>	<i>511.0</i>
Utile ante imposte	200,0	506.9
Imposte sul reddito	38,4	(17.6)
Utile netto	238,4	489.3
Patrimonio netto	2.382,1	2.227,1

Assemblea degli azionisti

Buzzi SpA

Casale Monferrato, 9 Maggio 2024



**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria					
			1	2	3	4	5	
COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO		0						
- PER DELEGA DI								
1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	125.738		F	F	C	C		
1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAEUSER	417		F	F	F	C	C	
405 MSTV I LP	10.220		F	F	F	C	C	
AA SSGA ACTIONS EURO	183.938		F	F	F	C	F	
AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	469		F	F	F	C	C	
ABU DHABI PENSION FUND	14.833		F	F	F	C	F	
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT	5.759		F	F	F	C	C	
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	25.965		F	F	F	C	C	
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	2.943		F	F	F	C	C	
ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT	6.328		F	F	F	C	C	
ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	7.075		F	F	F	C	C	
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	55.112		F	F	F	C	C	
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	259.929		F	F	F	C	C	
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	89.578		F	F	F	C	C	
ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O	101.477		F	F	F	C	C	
ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER								
ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION	11.794		F	F	F	C	C	
ACTIVE M INTERNATIONAL EQUITY FUND	12.522		F	F	F	F	F	
ADVANCE PLANNING LIMITED	314		F	F	F	C	C	
ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	13.400		F	F	F	F	C	
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	17.229		F	F	F	C	C	
ADVANCED SERIES TRUST AST JP MORGAN GLOBAL THEMATIC POR	18.073		F	F	F	C	C	
AEGON CUSTODY B.V	3.585		F	F	F	C	C	
AHL ALPHA CORE MASTER LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	306		F	F	F	F	C	
AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD	70.595		F	F	F	F	C	
AHL STATARB MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	12.744		F	F	F	F	C	
AHS INSURANCE COMPANY LTD.	210		F	F	F	F	F	
AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	1.420		F	F	F	C	C	
AKTIEN SUEDEUROPA UI	23.000		F	F	F	F	C	
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	127.351		F	F	F	C	C	
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	7.328		F	F	F	C	F	
ALJAZIRA CAPITAL MARKETS COMPANY	21.620		F	F	F	C	C	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	30.372		F	F	F	C	A	
ALLIANZGI FONDS AFE	13.649		F	F	F	C	A	
ALLIANZGI-FONDS DSPT	5.833		F	F	F	C	A	
ALLIANZGI-FONDS DSPT	5.100		F	F	F	C	A	
ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUA	18.730		F	F	F	C	A	

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
ALLSPRING SPECIAL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	145.672		F	F	F	C	C
ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF	43.711		F	F	F	F	F
ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE VALUE ETF	78.599		F	F	F	F	F
ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	100.013		F	F	F	C	C
AMERICAN BEACON EAM INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	28.213		F	F	F	C	C
AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	17.851		F	F	F	C	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	8.576		F	F	F	C	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.417		F	F	F	C	C
AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.	204		F	F	F	C	C
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	3.806		F	F	F	C	C
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	16.006		F	F	F	C	C
AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO	2.738		F	F	F	C	C
AMBITION CTB							
AMUNDI PATRIMOINE PEA	43.020		F	F	F	C	C
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	27.786		F	F	F	C	C
AMUNDI STOXX EUROPE 600	45.810		F	F	F	C	C
AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	554		F	F	F	C	C
APPIAN ASSET MANAGEMENT	169.738		F	F	F	C	C
AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	7.085		F	F	F	C	C
AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	54.193		F	F	F	C	C
AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	13.361		F	F	F	C	C
AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	33.086		F	F	F	C	C
AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	93.743		F	F	F	C	C
AQR INNOVATION FUND L.P.	1.042		F	F	F	C	C
AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	1.883		F	F	F	C	C
AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING	16.568		F	F	F	C	C
AQR TAX ADVANTAGED ABSOLUTE RETURN FUND, L.P	8.847		F	F	F	C	C
AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	12.345		F	F	F	C	C
ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	274.902		F	F	F	F	F
ARGENTA PORTFOLIO - DYNAMIC GROWTH	363.843		F	F	F	C	C
<i>di cui 363.843 azioni Cointestazione con :ARGENTA PORTFOLIO - DYNAMIC; ARGENTA PORTFOLIO - DEFENSIVE; ARGENTA PORTFOLIO - NEUTRAL; ARGENTA PORTFOLIO - VERY DEFENSIVE;</i>							
ARRCO QUANT 1	22.204		F	F	F	C	C
ARROWST (DE) ALPHA EX NON FLIP	54.154		F	F	F	C	C

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	35.449		F	F	F	C	C
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I	17.077		F	F	F	C	C
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II	4.250		F	F	F	C	C
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I	1.546		F	F	F	C	C
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I	10.250		F	F	F	C	C
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	12.402		F	F	F	C	C
ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION COMMON VALUES TRUST FUND	6.274		F	F	F	C	C
ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED	7.777		F	F	F	C	C
ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	47.935		F	F	F	C	C
ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND	61.672		F	F	F	C	C
ARROWSTREET GLOBAL EQUITY FUND	7.213		F	F	F	C	C
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND L.P.	6.473		F	F	F	C	C
ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT	6.482		F	F	F	C	C
ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	22.451		F	F	F	C	C
ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX FD A SB-FD OF ARROWSTREET US GP TS PORTFOLIO MARGIN	9.047		F	F	F	C	C
ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXT FD A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRP TST PORTFOLIO	5.829		F	F	F	C	C
ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	21.468		F	F	F	C	C
ARTEMIS SMARTGARP EUROPEAN EQUITY FUND	143.357		F	F	F	C	C
AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP	109.617		F	F	F	C	C
ASSURDIX	8.956		F	F	F	C	C
ATLANTIC HEALTH SYSTEM INC.	2.115		F	F	F	F	F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	8.777		F	F	F	F	C
AVIVA INVESTORS	16.880		F	F	C	F	C
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	1.442		F	F	C	F	C
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	73.146		F	F	C	F	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	1.039		F	F	C	F	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	9.049		F	F	C	F	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.638		F	F	C	F	C

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	11.777		F	F	C	F	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	8.857		F	F	C	F	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	4.504		F	F	C	F	C
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	2.611		F	F	C	F	C
AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	812		F	F	C	F	C
AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE CREDIT SUISSE FUNDS AG	14.174		F	F	F	F	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC	1.700		F	F	F	F	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL	326		F	F	F	F	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	800		F	F	F	F	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	15.000		F	F	F	F	C
AZ FUND 1 CGM OPPORTUNISTIC EUROPEAN	16.000		F	F	F	F	C
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	20.000		F	F	F	F	C
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-STRATEGICBALANCED CATHOLIC VALUES	2.000		F	F	F	F	C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	24.000		F	F	F	F	C
AZIMUT STRATEGIC TREND	32		F	F	F	F	C
AZIMUT TRADING	32		F	F	F	F	C
AZIMUT TREND	1.000		F	F	F	F	C
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	2.616		F	F	F	F	C
BAPTIST HEALTH SOUTH FLORIDA INC.	37.252		F	F	F	F	C
BECTON DICKINSON AND COMPANY MASTER RETIREMENT TRUST	4.673		F	F	F	F	C
BG MASTER FUND ICAV.	157		F	F	F	F	F
BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN.	1.107		F	F	F	F	C
BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	27.409		F	F	F	F	C
BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	504		F	F	F	F	C
BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	2.105		F	F	F	F	C
BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	23.682		F	F	F	F	C
BOC PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND	7.125		F	F	F	F	C
BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITYFUND	131.508		F	F	F	F	C
BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	38.281		F	F	F	F	C
BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	343.941		F	F	F	F	C
BRANDES INTERNATIONAL EQUITY FUND	313.648		F	F	F	F	C
BRANDES INTERNATIONAL EQUITY FUND.	34.872		F	F	F	F	C
BRANDES INTERNATIONAL ETF	25.701		F	F	F	F	C
BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND.	192.059		F	F	F	F	C
BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	30.310		F	F	F	F	C
BROWN ADVISORY - WMC STRATEGIC EUROPEAN EQUITY FUND	4.514		F	F	F	F	C
BUNZL DISTRIBUTION USA, INC.-SENIOR EXECUTIVE RETIREMENT	491		F	F	F	F	C

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria					
			1	2	3	4	5	
TRUST								
BUNZL USA LLC	3.116		F	F	F	C	C	
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	98.900		F	F	F	C	C	
CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC	33.100		F	F	F	F	C	
CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE	2.918		F	F	F	C	C	
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	164.113		F	F	F	C	C	
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	36.721		F	F	F	C	C	
CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	18.942		C	F	F	C	C	
CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST	1.230		F	F	F	C	C	
CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.	1.230		F	F	F	C	C	
CATHOLIC RESPONSIBLE INVESTMENTS INTERNATIONAL	7.141		F	F	F	C	C	
SMALL-CAP FUND								
CAUSEWAY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	14.864		F	F	F	C	C	
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	9.811		F	F	F	F	C	
CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES								
CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	10.363		F	F	F	F	C	
CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12	3.094		F	F	F	C	C	
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	15.372		F	F	C	F	C	
CHEVRON MASTER PENSION TRUST	1.384		F	F	F	C	C	
CHEVRON UK PENSION PLAN	398		F	F	F	F	F	
CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND	65.166		F	F	C	C	C	
CI MORNINGSTAR INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX ETF	6.075		F	F	F	F	F	
CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	141		F	F	F	C	C	
CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	31.263		F	F	F	C	C	
CITITRUST LIMITED	2.886		F	F	F	C	C	
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	682.715		F	F	F	C	C	
CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN	5.015		F	F	F	C	C	
CITY OF MILWAUKEE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.	116.911		F	F	F	C	C	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	314.589		A	F	F	C	C	
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	33.519		F	F	C	C	C	
CMB-CIFM EUROPE DYNA STRAT FD QDII	4.418		F	F	F	C	C	
CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	18.072		F	F	F	C	C	
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	78.140		F	F	F	C	C	
COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	18.933		F	F	F	C	C	
COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EUROPE DYNAMIC) OF JP	56.452		F	F	F	C	C	
MORGAN CHASE BANK, N.A.								
COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 17,	13.053		F	F	F	C	C	
COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED	1.808		F	F	F	C	C	
COMPENSATION PLAN								
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES	89.128		F	F	F	F	F	
RETIR								
CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	1.120		F	F	F	C	C	
CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	8.896		F	F	F	C	C	

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	2.780		F	F	F	C	C
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	38.753		F	F	F	C	C
CREDIT SUISSE LUX EUROPEAN ENTREPRENEUR EQUITY FUND	17.905		F	F	F	C	C
CREDIT SUISSE LUX EUROZONE QUALITY GROWTH EQUITY FUND	13.764		F	F	F	C	C
CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	6.520		F	F	F	C	C
CSX CORP MASTER PENSION TRUST	4.250		F	F	F	C	C
D E SHAW ALLCOUNTRY GLOBAL VALUE ACTIVEPORTFOLIOS L L C	937		F	F	F	C	C
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	3.110		F	F	F	C	C
D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C	1.415		F	F	F	C	C
DANSKE INVEST SICAV	19.588		F	F	F	C	C
DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C.	4.451		F	F	F	C	C
DEKA INVESTMENT GMBH W/ELB-FUNDMASTER 1 W/ELB-FM 1 QU	4.904		F	F	F	C	C
DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	12.804		F	F	F	C	C
DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	2.360		F	F	F	C	F
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	1.650.487		F	F	F	C	C
DIGITAL FUNDS STARS EUROPE	144.737		F	F	F	C	C
DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	57.577		F	F	F	C	C
DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	1.515		F	F	F	C	C
DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	431		F	F	F	C	C
DIMENSIONAL FUNDS PLC	114.658		F	F	F	C	C
DISHELL KEYWELL ASSOC LLC	1.323		F	F	F	C	C
DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST	3.071		F	F	F	C	C
DOMINI IMPACT INTERNATIONAL EQUITY FUND	41.500		F	F	F	C	C
DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	12.453		F	F	F	C	C
DRIEHAUS INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	61.237		F	F	F	C	C
DWS GLOBAL SMALL CAP FUND	80.344		F	F	F	C	C
DWS GLOBAL SMALL CAP VIP	31.350		F	F	F	C	C
E QUINN THOMAS	240		F	F	F	F	F
EAM INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	20.865		F	F	F	C	C
EASTSPRING INVESTMENTS	25.012		F	F	F	C	F
ELBE MASTER INVESTORS (CAYMAN) L.P.	9.010		F	F	F	F	F
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	42.521		F	F	F	C	C
EMG EUROPE NYKREDIT	24.630		F	F	F	C	C
EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	28.895		F	F	F	C	C
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF PROVIDENCE	14.520		F	F	F	C	C
EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	3.115		F	F	F	F	F
ENNISMORE EUROPEAN SMALLER COMPANIES MASTER HEDGE FUND (THE) C/O ENNISMORE FUND MANAGEMENT LIMIT	5.425		F	F	F	F	F
ENNISMORE SMALLER COMPANIES PUBLIC LIMITED COMPANY.	156.369		F	F	F	F	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	158.083		F	F	F	C	C

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	377.073		F	F	F	F	C
ENERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	10.021		F	F	F	C	C
ERS TEXAS ARROWSTREET INTERNATIONAL 967825	1.295		F	F	F	C	C
EURIZON AZIONI ITALIA	121.726		F	F	F	C	C
EURIZON AZIONI PMI ITALIA	523.692		F	F	F	C	C
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	82.714		F	F	F	C	C
EURIZON FUND	177.519		F	F	F	C	C
EURIZON PIR ITALIA AZIONI	29.527		F	F	F	C	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 20	116.828		F	F	F	C	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 40	347.419		F	F	F	C	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 70	166.619		F	F	F	C	C
EVOVEST GLOBAL EQUITY FUND	2.847		F	F	F	F	F
EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	24.619		F	F	F	C	C
EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	8.892		F	F	F	C	C
FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	1.808		F	F	F	C	C
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	1.797		F	F	F	C	F
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	1.600		F	F	F	C	F
FCP EPARGNE EUROPE DYNAMIQUE	18.960		F	F	F	C	C
FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	1.358		F	F	F	C	C
FFI STRATEGIES PORTFOLIO	73.931		F	F	F	F	F
FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	19.316		F	F	F	C	C
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	26.904		F	F	F	C	C
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	13.540		F	F	F	C	C
FIDELITY COVINGTON TRUST: FIDELITY TARGETED INTL FACTOR ETF	4.166		F	F	F	C	C
FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	125.000		F	F	F	F	F
FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	500.000		F	F	F	F	F
FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	71.917		F	F	F	F	F
FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND	58.798		F	F	F	F	F
FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	390.425		F	F	F	F	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND	19.765		F	F	F	C	C
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	38.788		F	F	F	C	C
FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO	30.351		F	F	F	C	C
FIREMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	28.153		F	F	F	C	C
FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADAX FUND	46.470		F	F	F	C	C
FIRST TRUST EUROPE ALPHADAX FUND	44.646		F	F	F	C	C
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADAX ETF	4.760		F	F	F	C	C

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	25.506		F	F	F	C	C
FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	3.746		F	F	F	C	C
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.148		F	F	F	F	F
FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	368		F	F	F	C	C
FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	4.005		F	F	F	C	C
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	534.918		F	F	F	F	C
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	41.740		F	F	F	F	C
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	1.430		F	F	F	C	C
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	649		F	F	F	C	F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	683		F	F	F	F	F
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	192		F	F	F	C	F
FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	7.128		F	F	F	F	C
FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	6.400		F	F	F	F	C
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	516		F	F	F	C	C
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	308		F	F	F	C	C
FRANKLIN TEMPLETON ICAV	144		F	F	F	C	C
FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F	6.093		F	F	F	C	C
G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	996		F	F	F	C	C
GARD UNIT TRUST	1.995		F	F	F	F	F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	3.314		F	F	F	C	F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	119.832		F	F	F	C	C
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	24.091		F	F	F	F	F
GENERALI ITALIA SPA	41.730		F	F	F	C	C
GIM PORTFOLIO STRATEGIES FUNDS-EUROPE DYNAMIC LONG-SHORT FD C/O JPMORGAN ASSET MANAGMENT (UK) LIMITED	33.789		F	F	F	C	C
GMO BENCHMARK-FREE FUND	1.962		F	F	F	C	C
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	889		F	F	F	C	C
GMO IMPLEMENTATION FUND	4.069		F	F	F	C	C
GOLDMAN SACHS FUNDS II	2.471		F	F	F	F	C
GOLDMAN SACHS TRUST II- GOLDMANSACHS MULTI-MANAGER	7.131		F	F	F	C	C
GLOBAL EQUITY FUND							
GOTHAM CAPITAL V LLC	499		F	F	F	C	C
GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	1.123		F	F	F	F	C
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	29.456		F	F	F	C	C
GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	595		F	F	F	C	C
GREENLIGHT CAPITAL OFFSHORE MASTER LTD C/O DME CAPITAL MANAGEMENT LP	100		F	F	F	F	F
GREENLIGHT CAPITAL OFFSHORE MASTER LTD.	62.360		F	F	F	F	F
GREENLIGHT MASTERS PARTNERS	125.440		F	F	F	F	F
GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND	6.475		F	F	F	C	C

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
HARBOR OVERSEAS FUND	3.663		F	F	F	C	C
HARCO A LIMITED	3.332		F	F	F	C	C
HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	41.858		F	F	F	C	C
HARTFORD SCHRODERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	81.150		F	F	F	C	C
HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	3.700		F	F	F	C	C
HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	17.518		F	F	F	C	C
HONG KONG HOUSING AUTHORITY	2.212		F	F	F	C	C
HPE COMMON CONTRACTUAL FUND.	47.116		F	F	F	C	C
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10.	8.590		F	F	F	C	C
HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	72.876		F	F	F	C	F
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	49.894		F	F	F	C	C
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	6.038		F	F	F	C	C
HSBC POOLED INVESTMENT FUND	19.886		F	F	F	C	C
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	2.568		F	F	F	C	C
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND	39.200		F	F	F	C	C
IAM NATIONAL PENSION FUND	24.294		F	F	C	C	C
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	18.473		F	F	F	C	F
IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	167.612		F	F	F	F	C
ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	252.969		F	F	F	C	C
ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	18.900		F	F	F	F	C
IMMERSION CAPITAL MASTER FUND LTD	688.852		F	F	F	F	F
ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI	1.106		F	F	F	C	C
ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI	10.453		F	F	F	C	C
ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI	7.286		F	F	F	C	C
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	28.536		F	F	F	F	C
INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	36.966		F	F	F	C	C
INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK POST-RETIREMENT BENEFITS FUN	6.971		F	F	F	C	C
INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND	14.757		F	F	F	C	C
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	275.635		F	F	F	C	C
INTERNATIONAL EQUITY FUND	3.913		F	F	F	F	C
INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.230		F	F	F	C	C
INTERNATIONAL FUNDAMENTAL VALUE FUND	54.105		F	F	F	C	C
INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.742		F	F	F	C	F
INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	7.670		F	F	F	C	C
INTERNATIONAL SMALL CO FUND	136.680		F	F	F	C	C

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	34.995		F	F	F	C	C
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	158.452		F	F	F	F	C
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF BPT	1.846		F	F	F	F	C
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	23.058		F	F	F	C	F
INVESCO INCOME ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	41		F	F	F	C	F
INVESCO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MULTIFACTOR ETF	11.880		F	F	F	C	F
INVESCO MARKETS II PLC	1.130		F	F	F	C	F
INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST, EUROPA SMALL CAP AKTIER KL	28.413		F	F	F	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	6.282		F	F	F	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	3.661		F	F	F	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	1.420		F	F	F	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	7.207		C	F	F	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST VALUE EUROPA	18.939		C	F	F	C	C
INVESTITORI PIAZZA AFFARI	15.200		F	F	F	C	A
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	15.162		F	F	F	C	C
J.P. MORGAN SE	2.956		F	F	F	F	C
JHF II INT'L SMALL CO FUND	29.399		F	F	F	C	C
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	4.791		F	F	F	C	C
JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	10.834		F	F	F	C	C
JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	29.721		F	F	F	C	C
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	2.405		F	F	F	C	C
JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	101		F	F	F	C	C
JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	410		F	F	F	C	C
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	5.314		F	F	F	C	C
JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	59.605		F	F	F	C	C
JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	20.017		F	F	F	C	C
JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	28.682		F	F	F	C	C
JPMORGAN DIVERSIFIED FUND	3.740		F	F	F	C	C
JPMORGAN EUROPE DYNAMIC FUND	129.240		F	F	F	C	C
JPMORGAN FUND ICVC - JPM EUROPE DYNAMIC (EX UK) FUND	163.923		F	F	F	C	C
JPMORGAN FUNDS	579.981		F	F	F	C	C
JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE ETF	530		F	F	F	C	C
KAD INTERNATIONAL LLC	259		F	F	F	C	C
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET	86.264		F	F	F	C	C
NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC							
KAPITALFORENINGEN LAEGERNES INVEST KLI AKTIER EUROPA	3.801		F	F	F	C	C
KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	47.179		F	F	F	C	C

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
KBC EQUITY FUND EUROPE	1.126		F	F	F	C	C
KBC EQUITY FUND EUROZONE	12.185		F	F	F	C	C
KBC EQUITY FUND EUROZONE DBI-RDT	4.466		F	F	F	C	C
KBC EQUITY FUND WORLD	3.674		F	F	F	C	C
KBC INST FD EURO EQTY SM & MED CAPS	24.146		F	F	F	C	C
KBC INST FUND EURO EQUITY	5.199		F	F	F	C	C
KBC VERZEKERINGEN NV	50.000		F	F	F	C	C
KERRISDALE PARTNERS MASTER FD	348.700		F	F	F	F	F
KERRISDALE PARTNERS MASTER FUND LTD. C/O KERRISDALE ADVISERS LLC ACTING AS INVESTMENT MANAGER	5.000		F	F	F	F	F
KIA F509-ACADIANKUWAIT INVESTMENT AUTHORITY MINSITRIES	31.976		F	F	F	C	C
LAB QS DYNAMIC EQUITY FUND LP	1.065		F	F	F	C	C
LACERA MASTER OPEB TRUST	1.923		F	F	F	C	C
LAKEWOOD CAPITAL PARTNERS LP	549.856		F	F	F	F	F
LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC	251		F	F	F	C	C
LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS	686		F	F	F	C	C
LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO	636		F	F	F	C	C
LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	3.338		F	F	F	C	C
LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	29.399		F	F	F	C	C
LEADERSEL P.M.I	158.451		F	F	F	F	C
LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	43.735		F	F	F	C	C
LEGAL & GENERAL ICAV.	8.308		F	F	F	C	C
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC	1.585		F	F	F	C	C
FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND							
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	156.893		F	F	F	C	C
LEGAL AND GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.296		F	F	F	C	C
LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	8.980		F	F	F	C	C
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	1.501		F	F	F	C	C
LEUTHOLD GLOBAL FUND	2.676		F	F	F	F	F
LEUTHOLD GLOBAL INDUSTRIES, L.P.	5.695		F	F	F	F	F
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	9.476		F	F	F	C	C
LIONTRUST GLOBAL FUNDS PLC	8.858		F	F	F	C	C
LLB FUND SERV. AG ATD CLASSIC GLOBAL EQUITY FUND	372.925		F	F	F	F	F
LLB FUND SERV. AG ATD CLASSIC VALUE EQUITY FUND	102.963		F	F	F	F	F
LMA IRELAND-MAP 501.	426		F	F	F	F	C
LMAP IRELAND ICAV - LMAP 909	279		F	F	F	F	C
LMAP IRELAND ICAV-LMAP 910.	9.681		F	F	F	F	C
LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR	1.808		F	F	F	C	C
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	1.808		F	F	F	C	C
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	47		F	F	F	C	F

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.	6.553		F	F	F	C	C
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	45.526		F	F	F	C	C
LOVETT-WOODSUM FOUNDATION INC..	4.080		F	F	F	C	C
LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP	12.400		F	F	F	F	C
LSV FUNDS PLC	73.666		F	F	F	F	C
LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	198.692		F	F	F	F	C
LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	124.800		F	F	F	F	C
LUMYNA MARSHALLWACE UCITS SICAV LUMYNA MW TOPSMARKET	1.365		F	F	F	F	C
NEUT							
LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	2.365		F	F	F	F	C
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	6.136		F	F	F	C	C
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	278.754		F	F	F	C	C
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	676		F	F	F	C	C
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1	482.061		F	F	F	C	F
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX)EUROPE EX UK EQUITY FUND	1.691.071		F	F	F	C	F
MACKENZIE GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	22.924		F	F	F	F	C
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP	29.827		F	F	F	F	C
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP MASTER FUND (MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	12.732		F	F	F	F	C
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP	1.158		F	F	F	F	C
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP MASTER FUND C	4.622		F	F	F	F	C
MACKENZIE SHARIAH GLOBAL EQUITY FUND	1.120		F	F	F	F	C
MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	53.000		F	F	F	F	C
MAN GLG DIVERSIFIED EQUITY MASTER	318		F	F	F	F	C
MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	367		F	F	F	F	C
MAN INSIGHT LIMITED	144		F	F	F	F	C
MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	266		F	F	F	F	C
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	18.331		F	F	F	C	F
MANDARINE IMPROVERS	973		F	F	F	F	C
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	23.428		F	F	F	C	C
MARSHALL WACE MASTER FDS SPC SP	48.491		F	F	F	F	C
MARSHALL WACE MASTER FUNDS SPC-SP ALPHA PLUS FUND	51.365		F	F	F	F	C
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	33.526		F	F	F	C	C
MD INTERNATIONAL VALUE FUND	7.400		F	F	F	C	C
MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	78.207		F	F	F	C	C
MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	9.863		F	C	C	C	C
MEDIOBANCA NORDEA WORLD CLIMATEENGAGEMENT	36.396		F	F	F	C	C
MEMORIAL HERMANN FOUNDATION	1.834		F	F	F	C	C

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
MEMORIAL HERMANN HEALTH SYSTEM	6.180		F	F	F	C	C
MEMORIAL HERMANN PENSION PLAN AND TRUST	664		F	F	F	C	C
MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.153		F	F	F	C	C
MERCER GLOBAL EQUITY FUND	11.737		F	F	F	C	C
MERCER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	46.549		F	F	F	C	C
MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	31.998		F	F	F	C	C
MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	5.974		F	F	F	C	C
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	12.224		F	F	F	F	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	19.641		F	F	F	C	C
MERCER QIF FUND PLC	26.991		F	F	F	C	C
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	64.815		F	F	F	C	C
MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	2.487		F	F	F	C	C
MERSEYSIDE PENSION FUND	11.498		F	F	C	A	A
METIS EQUITY TRUST- METIS INTERNATIONAL CLIMATE ALIGNED	78		F	F	F	F	C
INDE							
METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM	1.358		F	F	F	C	C
METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT	13.013		F	F	F	C	C
FUND							
METZLER INTERNATIONAL INVESTME	13.568		F	F	F	C	C
METZLER UNIVERSAL TRUST KILMOR	664		F	F	F	C	C
MGI FUNDS PLC	42.022		F	F	F	C	C
MGTS AFH DA EUROPEAN EQUITY FUND	6.155		F	F	F	F	F
MI FONDS K10	5.023		F	F	F	C	C
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	19.825		F	F	F	C	C
MIR	20.000		F	F	F	F	F
MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	49.644		F	F	F	F	F
MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS -	20.910		F	F	F	C	C
MUL LYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	5.137		F	F	F	C	C
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	3.367		F	F	F	F	F
MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND	6.093		F	F	F	C	C
MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES TRUST	9.653		F	F	F	C	C
MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	5.813		F	F	F	C	C
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	64.220		F	F	F	C	C
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	45.744		F	F	F	F	F
NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	9.609		F	F	F	C	C
NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT	8.065		F	F	F	F	F
TRUST							
NB BRE'TON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O	17.545		F	F	F	F	C
WALKERS CORPORATE LIMITED							
NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	5.265		F	F	F	F	F
NEF RISPARMIO ITALIA	79.424		F	F	F	C	C
NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN	11.529		F	F	F	F	F
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	116.432		C	F	F	C	C

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN	13.640		F	F	F	C	C
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	4.423		F	F	F	C	C
NFS LIMITED	2.058		F	F	F	F	C
NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	3.797		F	F	F	C	C
NORDEA 1 SICAV	114.013		F	F	F	C	C
NORGES BANK	641.166		F	F	F	C	F
NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	2.961		F	F	F	F	F
NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND	1.578		F	F	F	F	F
NORTH ROCK SPC - NR 1 SP	33.010		F	F	F	F	C
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	4.633		F	F	F	F	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	95.882		F	F	F	F	F
NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	14.958		F	F	F	C	C
NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.923		F	F	F	C	C
NZAM EURO STOXX PARIS-ALIGNED	454		F	F	F	C	C
OLD WESTBURY LARGE CAP STRATEGIES FUND	391.871		F	F	F	C	C
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	348.365		F	F	F	C	C
ONEIDA NATION	7.721		F	F	F	C	C
ONEMARKETS ITALY ICAV	1.496		F	F	F	C	C
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	3.051		F	F	F	C	F
ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST	2.819		F	F	F	C	C
OPTIMUM INTERNATIONAL FUND	2.986		F	F	F	C	C
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	182.500		F	F	F	F	C
OSSIAM LUX	7.583		F	F	F	C	C
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	13.469		F	F	F	C	C
PENSIOENFONDS METAAL OFP	2.406		F	F	F	C	C
PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	22.953		F	F	F	C	C
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	109.958		F	F	F	C	C
PENTIMON LIMITED C/O CONE MARSHALL	53.020		F	F	F	F	F
PEOPLE'S BANK OF CHINA	18.383		F	F	F	C	C
PEOPLE'S BANK OF CHINA	6.356		F	F	F	F	C
PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF	680		F	F	F	C	C
PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	2.143		F	F	F	C	C
POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	296.370		F	F	F	C	C
POLICE AND FIRE RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF DETROIT	14.855		F	F	F	C	C
POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	19.985		F	F	F	C	C
POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	18.729		F	F	F	C	C
PRINCIPAL GLOBAL INVESTORS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	219.950		F	F	F	C	C
PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY	62.315		F	F	F	C	C

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
PRINCIPAL TRUST COMPANY ASIA LIMITED	4.989		F	F	F	C	C
PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	15.941		F	F	F	C	C
PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 PGIM ABSOLUTE RETURN	1.380		F	F	F	F	F
BO							
PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	29.788		F	F	F	C	F
PTV2	22.798		F	F	F	F	C
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	2.793		F	F	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES PENSION PLAN	50.600		F	F	F	C	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	61.148		F	F	F	C	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	13.309		F	F	F	C	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	2.997		F	F	F	C	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	68.251		F	F	F	C	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	379.207		F	F	F	C	C
PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND	166.583		C	F	F	C	C
QUALITY EDUCATION FUND	166		F	F	F	C	F
QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES	8.353		F	C	C	C	C
REASSURE LIMITED	24.061		F	F	F	C	C
REINHART INTERNATIONAL PMV FUND	1.260		F	F	F	F	C
RELIANCE TRUST INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST SERIES	60.542		F	F	F	C	C
FIFTEEN							
RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	5.150		F	F	F	C	C
ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER	4.155		F	F	F	F	F
OF							
ROBERT A. AND DONNA S. FEILNER REVOCABLE TRUST	892		F	F	F	F	F
ROBERT BOSCH GMBH	5.425		F	F	F	F	C
ROBIN 1-FONDS	13.600		F	F	F	F	C
ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	75.900		F	F	F	F	C
ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	2.720		F	F	F	C	C
ROPS EURO P	11.323		F	F	F	C	C
ROPS-SMART INDEX EURO	57.738		F	F	F	C	C
RPAQ 2015 FUND LP	23.725		F	F	F	C	C
RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	1.667		F	F	F	F	C
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	2.703		F	F	F	F	C
RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	6.936		F	F	F	F	C
SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	128.590		F	F	F	C	C
SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	575		F	F	F	C	C
SAN DIEGO CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	113.277		F	F	F	F	C
SBC MASTER PENSION TRUST	19.587		F	F	F	C	C
SCHEER ROWLETT & ASSOCIATES NAVIGATOR FUND	5.200		F	F	F	F	F
SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	89.600		C	F	F	C	C
SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE TRUST	70.821		F	F	F	C	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX	119.032		F	F	F	F	C
ETF							

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	20.576		F	F	F	F	C
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	150.374		F	F	F	F	C
SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	1.705		F	F	F	F	C
SCOTIA WEALTH INTERNATIONAL SMALL TO MID CAP VALUE POOL	3.169		F	F	F	C	C
SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	3.785		F	F	F	C	C
SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	11.180		F	F	F	C	C
SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	46.508		F	F	F	C	C
SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA	9.591		F	F	F	C	C
SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUIT	1.766		F	F	F	F	C
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC PA	1.045		F	F	F	F	C
SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY	39.762		F	F	F	F	C
SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	26.597		F	F	F	F	C
SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND	10.341		F	F	F	F	C
SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	52		F	F	F	C	F
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	83		F	F	F	C	C
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	8.013		F	F	F	C	C
SIJOITUSRAHASTO UB EUROOPPA AI	3.100		F	F	F	C	C
SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS (IRELAND) TRUST	50.621		F	F	F	F	F
SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUIT	5.505.383		F	F	F	F	F
SOGECAP AP CLIMAT PAB	1.977		F	F	F	C	C
SOLASGLAS INVESTMENTS LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	111.420		F	F	F	F	F
SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	20.405		F	F	F	C	C
SPARINVEST SICAV - EUROPEAN VALUE	77.948		C	F	F	C	C
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	1.054		F	F	F	C	C
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	95.009		F	F	F	C	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	2.133		F	F	F	C	F
SSB CUSTODIAL SERVICES IREL RUSSELL INVS IREL	6.666		F	F	F	F	C
SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	13.283		F	F	F	C	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	2.801		F	F	F	C	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	28.932		F	F	F	C	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	613.782		F	F	F	C	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	49.999		F	F	F	C	F

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	266.528		F	F	F	C	F
SSTL AS DEPOSITARY OF FP BRUNELPENSION PARTNERSHIP ACS-FP	13.339		F	F	F	C	C
BRUNEL LOW VOLATILITY GLOBAL EQUITY F							
STAMPS FAMILY CHARITABLE FOUNDATION.	8.852		F	F	F	C	C
STANLIB FUNDS LIMITED	1.794		F	F	F	C	C
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	183.260		F	F	F	C	C
STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST	224.877		F	F	F	C	C
STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	11.051		F	F	F	C	C
STATE OF MINNESOTA	14.005		F	F	F	C	C
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	37.530		F	F	F	C	C
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	10.427		F	F	F	C	C
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	100.400		F	F	F	F	C
STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS	5.598		F	F	F	C	C
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	2.908		F	F	F	C	C
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	561		F	F	F	C	F
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	7.345		F	F	F	C	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	20.803		F	F	F	C	F
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	3.414		F	F	F	C	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	59.468		F	F	F	C	C
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO	13.668		F	F	F	C	C
STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS	2.618		C	F	C	C	C
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	5.374		F	F	F	C	C
STICHTING PGGM DEPOSITARY	151.320		F	F	C	F	C
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	43.661		F	F	F	C	C
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	5.814		F	F	F	C	C
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	10.081		F	F	F	F	F
SUN CHEMICAL LIMITED PENSION SCHEME	744		F	F	F	C	C
SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	25.342		F	F	F	C	C
SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	171		F	F	F	C	C
SYDBANK A/S	3.295		C	F	F	C	C
TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS	5.815		F	F	F	F	F
TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITYPORTFOLIO	2.134		F	F	F	C	C
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	40.767		F	F	F	C	C
TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	65.200		F	F	F	F	C
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	241.100		F	F	F	F	C
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	15.796		F	F	F	C	C
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	49.604		F	F	F	C	C
TEXTRON INC MASTER TRUST	29.300		F	F	F	F	C
TF-EQUITY	9.128		F	F	F	F	C
THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	82.055		F	F	F	C	C
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE	6.042		F	F	F	C	C

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria							
			1	2	3	4	5			
INVESTMENT FUND PLAN										
THE CALLEVA TRUST NORTHERN TRUST FIDUCIARY SERVICES (IRELAND) LIMITED	956.611		F	F	F	F	F	F	F	F
THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	2.332		F	F	F	C	C			
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	635.851		F	F	F	C	C			
THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	47		F	F	F	C	F			
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBJ400031129	730		F	F	F	C	F			
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	8.504		F	F	F	C	C			
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN,LTD. AS TRUSTEE FOR NISSAY FOREIGN EQUITY CLIMATE AND NATURE TRA	76.022		F	F	F	C	C			
THE MEMORIAL HEALTH FOUNDATION INC. RETIRED EMPLOYEE BENEFIT	210		F	F	F	F	F	F	F	F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	2.981		F	F	F	C	C			
THE MOTOROLA PENSION SCHEME.	1.372		F	F	F	C	C			
THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	305.386		F	F	F	F	C			
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	112.295		F	F	F	C	C			
THE ROB AND MELANI WALTON FOUNDATION	8.436		F	F	F	C	C			
THE ROSE K. SWEDLOW TRUST DTD 03/19/92	20		A	A	A	A	A	A	A	A
THE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE E	1.671.699		F	F	F	F	F	F	F	F
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	77.357		F	F	F	C	C			
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	22.682		F	F	F	F	C			
THIRD AVENUE INTERNATIONAL VALUE FUND LP	260		F	F	F	F	F	F	F	F
THIRD AVENUE VALUE FUND	739.479		F	F	F	F	F	F	F	F
THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.527		F	F	F	C	C			
THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	4.573		F	F	F	C	C			
THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	3.439		F	F	F	C	C			
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	15.146		F	F	F	C	C			
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	27.897		F	F	F	C	C			
THRIVENT LOW VOLATILITY EQUITY FUND	7.702		F	F	F	C	C			
THRIVENT LOW VOLATILITY EQUITY PORTFOLIO	15.837		F	F	F	C	C			
TRANSAMERICA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	264.900		F	F	F	C	C			
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	25.101		F	F	F	C	C			
TS&W INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	86.114		F	F	F	C	C			
TSANDW COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	75.000		F	F	F	C	C			
TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	540		F	F	F	C	C			
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	13.939		F	F	F	C	C			
UAPF - INVESCO ACTIVE	10.268		F	F	F	C	F			
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	3.466		F	F	F	C	C			
UBS EUROPEAN REAL ESTATE STRATEGY FUND	8.888		F	F	F	C	C			

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ELENCO PARTECIPANTI RISULTATI ALLE VOTAZIONI				
			Ordinaria 1 2 3 4 5				
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	3.734		C	F	F	C	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	74.055		F	F	F	C	C
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	20.257		F	F	F	C	C
UBS LUX FUND SOLUTIONS	38.385		F	F	F	C	C
UFF DYNASTIES FAMILIALES	8.844		F	F	F	C	C
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	10.719		F	F	F	F	C
ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	18.400		F	F	C	C	C
ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	17.300		F	F	C	C	C
UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH	689		F	C	C	C	C
UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH - QUONIAM FUNDS	16.797		F	C	C	C	C
SELECTION SICAV - GLOBAL EQUITIES MINRISK							
UNION INVESTMENT PRIVATFONDS GMBH	7.663		F	C	C	C	C
UNISUPER	10.363		F	F	F	C	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	16.971		F	F	F	F	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	3.053		F	F	F	F	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS	236.961		F	F	F	C	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT	10.000		F	F	F	F	C
EURO AKTIEN PROTECT ESG							
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	3.272		F	F	F	F	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UI-GKR-FONDS	771		F	F	F	F	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS	1.781		F	F	F	F	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	1.900		F	F	F	F	C
UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M	3.000		F	F	F	F	C
UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	7.165		F	F	F	C	C
UPS GROUP TRUST	82.577		F	F	F	C	C
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	596.187		F	F	F	C	C
UTIMCO SP II LLC	11.230		F	F	F	C	C
VAERDIPAPIRFONDEN SPARINVEST INDEX	5.941		C	F	F	C	C
VALIC COMPANY IINTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	14.381		F	F	F	C	C
VAM FUNDS (LUX) - INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	1.202		F	F	F	C	C
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	712.608		F	F	F	F	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	2.317		F	F	F	F	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	14.571		F	F	F	F	F
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	2.766		F	F	F	F	F

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	178.025		F	F	F	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	13.029		F	F	F	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	87.176		F	F	F	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	581.310		F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	172.147		F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	12.863		F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	925		F	F	F	F	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	113.543		F	F	F	F	F
VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF	5.462		F	F	F	F	F
VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	48.163		F	F	F	F	F
VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	23.801		F	F	F	F	F
VANGUARD INTERNATIONAL DIVIDEND APPRECIATION INDEX FUND	150.690		F	F	F	F	F
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	37.675		F	F	F	F	C
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	19.409		F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	60.482		F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	1.970		F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	1.158		F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CMN CNT FD	2.352		F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	26.796		F	F	F	F	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	1.189.487		F	F	F	F	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	48.067		F	F	F	F	F
VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	26.847		F	F	F	C	C
VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	1.907		F	F	F	C	C
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	12.227		F	F	F	C	C
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS	17.557		F	F	F	C	C
VF (LUX) - VALIANT EUROPE EQUITIES	6.455		F	F	F	C	C
VG V POOLFONDS METZLER	11.636		F	F	F	C	C
VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	133.587		F	F	F	C	C
VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	659.457		F	F	F	C	C
VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF	37.699		F	F	F	C	C
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	48.654		F	F	F	F	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	5.920		F	F	F	F	F

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	13.962		F	F	F	C	C
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	216.081		F	F	F	C	C
VOYA MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	35.978		F	F	F	C	C
VP BANK FUTURE INFRASTRUCTURE FUND	16.445		F	F	F	C	C
VWLAKH MASTER	23.000		F	F	F	F	C
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	39.165		F	F	F	C	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	5.570		F	F	F	C	C
WBW TRUST NUMBER ONE	419		F	F	F	C	C
WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC	32.086		F	F	F	F	C
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	156.766		F	F	F	C	C
WFA WF CLEARING SVCS FBO CUST 320043	2.283		F	F	F	C	C
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	268		F	F	F	C	F
WHOD- LLC	1.777		F	F	F	C	C
WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.442		F	F	F	C	C
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.867		F	F	F	C	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	7.036		F	F	F	C	C
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND	4.767		F	F	F	C	C
WMC EUR EQ FD, A SR TR OF MYL	2.121		F	F	F	F	C
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	35.272		F	F	F	F	C
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	1.277		F	F	F	C	C
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	559		F	F	F	C	C
		48.876.247					
COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO	0						
- PER DELEGA DI							
ARRI ALDO	11.324		F	F	A	F	F
AUXILIA GIOVANNI BATTISTA	3.154		F	F	F	F	F
BAUSONE CARLA	10.000		F	F	F	F	F
BRUNELLI GIOVANNI	16.000		F	F	F	F	F
BRUNELLI MARIA ANGELA	500		F	F	F	F	F
BURLANDO PAOLO	10.000		F	F	F	F	F
BUZZI ANTONIO	17.500		F	F	F	F	F
BUZZI BENEDETTA	112.369		F	F	F	F	F
BUZZI ENRICO	138.500		F	F	F	F	F
BUZZI LUIGI	53.985		F	F	F	F	F
BUZZI MARIA CONSOLATA	35.000		F	F	F	F	F
BUZZI MARIALUISA	40.000		F	F	F	F	F
BUZZI MICHELE	54.501		F	F	F	F	F
BUZZI PIETRO	62.072		F	F	F	F	F
BUZZI VERONICA	118.939		F	F	F	F	F
FIMEDI - S.P.A.	19.252.563		F	F	F	F	F

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
PALLI NICOLETTA	135.836		F	F	F	F	F
PRESA - S.P.A.	82.747.000		F	F	F	F	F
REDAELLI FABRIZIO	510		F	F	F	F	F
VIALE MARCHINO PAOLO	49.000		F	F	F	F	F
		102.868.753					

Legenda:

- 1 1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023; relazione sulla gestione e relazione del Collegio Sindacale sull'esercizio 2023; deliberazioni relative
- 2 2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative
- 3 3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile
- 4 4.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998.
- 5 4.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998.